**ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO**
**DEPARTAMENTO DE SALUD**
**ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO**
**CENTRO MEDICO**

# RESUMEN EJECUTIVO

**BASE LEGAL:** Ley Núm. 66 del 22 de junio de 1978 , según enmendada creó la Administración de Servicios Médicos (A.S.E.M.) adscrita al Departamento de Salud (D.S.).

**MISIÓN:** Proveer servicios especializados de salud a pacientes, instituciones consumidoras y educativas con eficacia, competencia clínica, prontitud, seguridad, y respeto. Así como contribuir a la formación de profesionales de la salud, actuando como taller de enseñanza y de investigación científica con el objetivo de velar por el bienestar y la salud de la ciudadanía.

**VISIÓN:** Lograr que nuestra misión se materialice mediante el esfuerzo individual y colectivo, en donde a través del trabajo en equipo aportemos nuestro talento para destacarnos como el mejor proveedor de servicios de salud.

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La Administración de Servicios Médicos se compone de las siguientes unidades organizacionales:

- Junta de Entidades Participantes
- Oficina del Director Ejecutivo
- Facultad Médica
- Oficina de Asesoramiento Legal
- Departamento de Servicios Médicos
- Comité de Administración y Política Pública
- Departamento de Servicios Auxiliares

- Departamento de Ingeniería
- Departamento de Servicios Generales
- Oficina de Manejo Información Institucional
- Oficina de Planificación y Presupuesto
- Oficina de Recursos Fiscales
- Oficina de Recursos Humanos y Relaciones Laborales
- Oficina de Contratos
- Oficina de Servicios al Paciente y Relaciones con la Comunidad
- Oficina de Vigilancia y Transportación

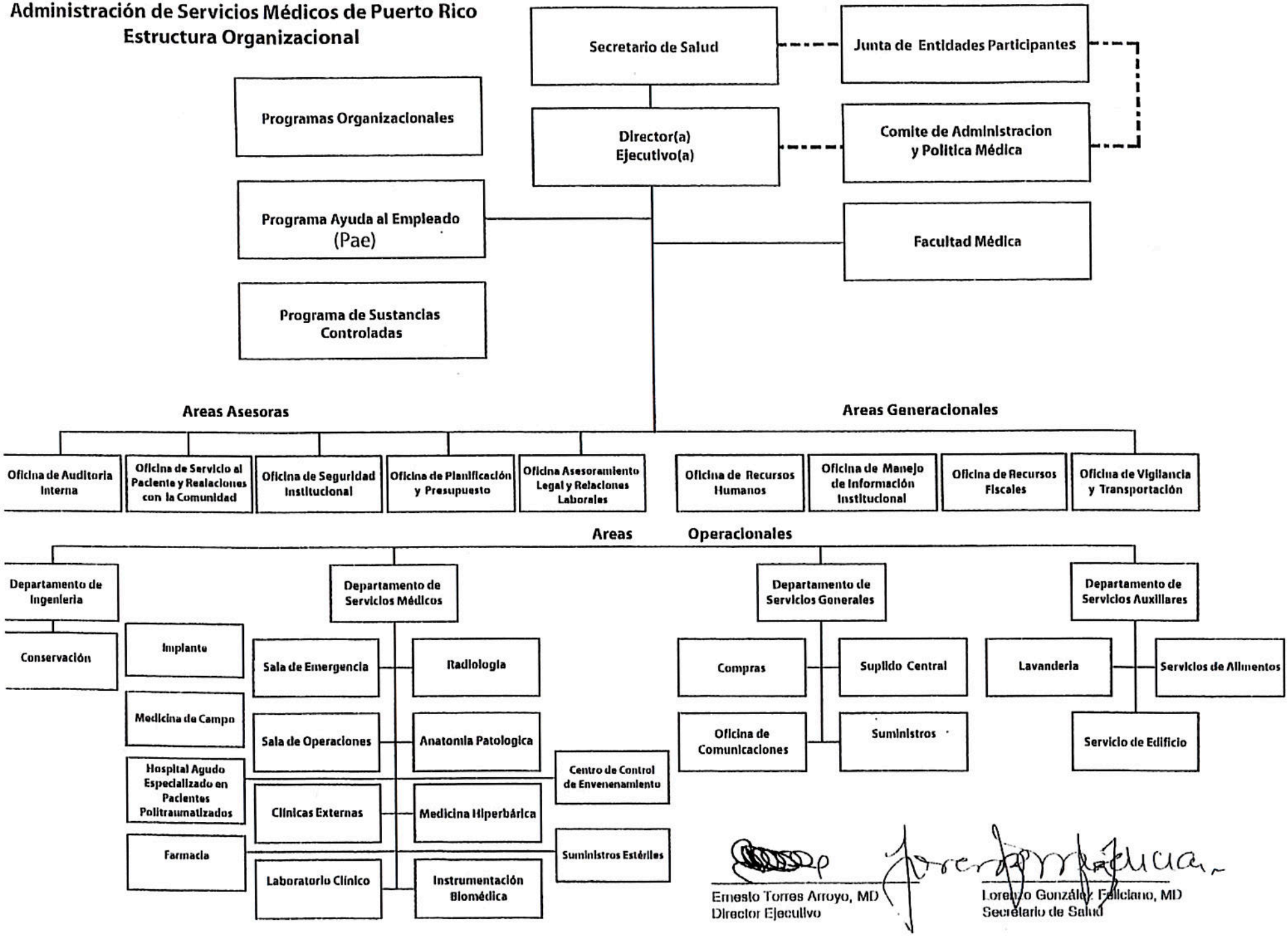
## LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA

La Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico está localizada en el tercer piso del Edif. Abigail Robles al lado del Hospital Industrial en el Centro Médico de Río Piedras, San Juan.

## ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

- Dirección y Administración General
- Servicios Operacionales
- Servicios Médicos Directos a Pacientes

# Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico
## Estructura Organizacional




Ernesto Torres Arroyo, MD
Director Ejecutivo

Lorenzo González Feliciano, MD
Secretario de Salud

## OFERTAS DE SERVICIOS DE LA ASEM

1. **Gamma Knife**: Centro Dr. Nathan Rifkinson el más avanzado y confiable método de ofrecer radioterapia curativa a tumores y malformaciones vasculares cerebrales en sitios donde el tratamiento neuroquirúrgico es imposible realizar. Este servicio es único en Puerto Rico y el Caribe.

2. **Cirugía Neuro-Endovascular:** El centro más avanzado de manejo de procedimientos neuroquirúrgicos y tratamientos para condiciones neurológicas con servicio 24 horas 7 días a la semana. Este servicio es único en Puerto Rico y el Caribe.

3. **Stroke Unit:** Centro comprensivo y terapéutico de derrames cerebrales primeros y únicos en la isla, Caribe y Centro América, provee tratamiento agudo médico, quirúrgico y endovascular de los derrames cerebrales isquémicos y hemorrágicos.

4. **Neuro-spine:** El centro de tratamiento más avanzado de medicina moderna para ofrecer servicios quirúrgicos de neuro-columna a pacientes seriamente afectados.

5. **Sala de emergencia**: Especializada en trauma, sub-especializada en medicina interna, ortopedia, neurocirugía, urología, maxilofacial, quemaduras, oftalmología, otorrinolaringología, entre otras especialidades y sub-especialidades. Incluye una Unidad Estabilizadora de 13 camas para la estabilización de pacientes críticos y politraumatizados.

6. **Clínicas Externas:** Estas abarcan todas las especialidades y sub-especialidades, excepto: ginecología y obstetricia (Hospital Universitario)

7. **Banco de Sangre**: Se realiza la colección de células rojas, plasma y plaquetas.

8. **Cámara Hiperbárica**: Utilizada para accidentes de buceo, cuidado de heridas con problemas de cicatrización, inhalación de monóxido de carbono, síndrome de compartimientos, injerto de piel, quemaduras, entre otras.

9. **Sala de Operaciones:** Con 22 salas y servicios quirúrgicos compuesto por anestesia, sala de recuperación (recovery), cuidado respiratorio, función pulmonar, servicios de implantes y suministros estériles.

10. **Laboratorio Clínico**: Ofrece servicios a todos los componentes hospitalarios del Centro Médico.

11. **Radiología, Centro de Imágenes y Radiografía Intervencional:** Radiología convencional, CT Scan, MRI, sonografía, radiología intervencional y vascular.

12. **Nuevo Hospital de Trauma**: Con sus componentes hospitalarios de 123 camas de cuidado agudo, intensivo e intermedio.

13. **Sistema de Información:** Ofreciendo servicios a las entidades participantes de Centro Médico.

14. **Poison Center de Puerto Rico:** Centro de Envenenamiento de Puerto Rico donde se ofrece orientación y consultas 24 horas al día, 7 días a la semana.

15. **Unidad Estabilizadora de Mayagüez**: 4 camas, personal de enfermería, de apoyo y médicas 24 horas para la estabilización de pacientes críticos o politraumatizados.

16. **Servicios Médicos:** Componente médico en los CDT de Las Piedras, Naguabo.

17. **Bioseguridad**: Personal de apoyo al Departamento de Salud.

18. **Centro de Vigilancia Interna**: Cubre áreas comunales, tales como: estacionamientos, plazoleta central, estaciones eléctricas, cisternas de agua, planta de vapor, helipuertos, etc.

## SERVICIOS DE LA ASEM

La Administración de Servicios Médicos ofrece los servicios de: Gamma Knife, Cirugía Neuro-Endovascular, Stroke Unit Neuro-spine, Sala de Emergencia, Clínicas Externas, Banco de Sangre, Cámara Hiperbárica, Sala de Operaciones, Laboratorio Clínico, Radiología, Centro de Imágenes y Radiografía Intervencional, Nuevo Hospital de Trauma, Sistema de Información, Poison Center de Puerto Rico, Unidad Estabilizadora de Mayagüez, Servicios Médicos, Bioseguridad, y Centro de Vigilancia Interna.

## LOGROS OBTENIDOS

Para año Fiscal 2009 al 2010 - Reducción en los costos de materiales: se logró un ahorro de $2.6 millones en la reducción del costo de materiales implantables.

Para el Año Fiscal 2010-2011 se logró:

a) Una reducción en el Gasto y Costo Operacional de un 10% equivalente a 20.4 millones producto del plan de control de gastos, mejorías en el proceso de facturación y disminución en los ajustes contractuales.
b) Un aumento en los Ingresos Netos de un 16% equivalente a $23 millones producto de lo facturado a Instituciones y Planes Médicos.
c) Una reducción en el Gasto Total Operacional, renglón de Costos de Servicios Generales y Administrativos de $ 5.8 millones.
d) Una disminución en el Gasto de Intereses de $1.3 millones.
e) Una reducción en la Pérdida Operacional de $43.5 millones

| Año 2010 | Año 2011 | Varianza |
|---|---|---|
| (94,755,991) | (51,219,295) | $ 43,536,696 |

f) Se renegociaron las tarifas de todos los planes médicos, incluyendo ACAA.
g) Firma del Nuevo Convenio Colectivo (a dos años) reconociendo la justicia salarial para nuestros empleados con un impacto de 5.2 millones en beneficios.

h) Negociamos con los principales planes médicos el repago de los procesos de Gamma Knife con un recobro que permite dicha operación con una ganancia razonable, convirtiendo a Puerto Rico en una alternativa para turismo médico en este tipo de procedimientos endocraneales. Este departamento innovador, único en Puerto Rico y el Caribe, permite realizar procedimientos endocraneales para tratar tumores que antes resultaban ser inoperables sin necesidad de cirugía, mediante la concentración de rayos gamma dirigidos al área afectada, con un tiempo de recuperación extraordinario mediante procedimientos ambulatorios.

i) Línea de crédito - Gracias a la gestión impulsada por el Gobernador y la Legislatura de Puerto Rico conseguimos la aprobación de una línea de crédito de $283 Millones de dólares dirigida a reforzar la situación fiscal de la ASEM; así logramos pagar las deudas que por años acumuló el Centro Médico. Logramos una ganancia producto de la re-negociación de deudas de $42.8 millones

j) Iniciativa Puerto Rico Verde – Implementamos un programa de reprocesamiento de materiales quirúrgicos que antes se desechaban para una economía proyectada de más de 5 millones anuales.

k) Plan de atención a pacientes - Implementamos un plan de atención a pacientes que ha reducido significativamente el histórico hacinamiento de pacientes en espera de admisión en los pasillos de la sala de emergencia.

l) Oficina de Servicios al Paciente y Relaciones con la Comunidad –
Ahora contamos con el personal en los servicios de Sala de Emergencia, Hospital de Trauma y toda la facilidad, para atender y canalizar los reclamos y preocupaciones de nuestros pacientes y familiares, llevar estadísticas de satisfacción y calidad de servicio en nuestra facilidad y fomentar actividades que promuevan la salud pública en todo Puerto Rico.

m) Seguridad - Se creó un nuevo Centro de Mando, Monitoreo y Comunicaciones con controles de acceso más efectivos y seguros y vigilancia mediante video cámaras en todos los perímetros sensitivos de la

ASEM. Adquirimos radios de comunicación, vehículos y equipo para nuestro cuerpo de vigilantes.

n) Cuartel de la Policía Estatal en los predios de Sala de Emergencia – para brindar mayor seguridad a los visitantes y empleados del Centro Médico.

o) Hospital Móvil de Trauma - Obtuvimos el Hospital Móvil de Trauma conjuntamente con el programa federal de bioseguridad. Ahora contamos con todo un hospital de trauma movible con capacidad para ser instalado en cualquier región de Puerto Rico en donde por necesidad sea necesario movilizar a nuestro personal. Ante una emergencia o desastre masivo los pacientes no tendrán que ser movilizados al Centro Médico, sino que nuestro personal de servicio supra-terciario se movilizará a la región del evento. En adición estamos en el proceso de adiestramiento de personal de apoyo clínico en cada una de las regiones para integrarlos al equipo de trabajo.

p) Ampliamos los servicios de nuestro Centro de Imágenes para ofrecer servicios de sonografía 24/7 incluyendo días feriados y fines de semana.

q) Hospital de Trauma Mayagüez Se culminó la fase 3 del Área de Cuidado Intermedio con la adición de 6 camas y un cuarto de aislamiento. Concluimos la construcción de la Sala de Operaciones para pacientes de trauma.

r) Inauguración del Nuevo Hospital de Trauma

s) Nueva Tecnología – compra de equipo de Neurocirugía y Máquina Biplanar de Angiografía Cerebral a un costo de 3.4 millones.

t) Acuerdo colaborativo con el Hospital HURRA en Bayamón para atender procedimientos de cirugía ortopédica y traslado de pacientes logrando descongestionar las facilidades del Centro Médico para una prestación de servicios más ágil y efectiva.

**Medidas e iniciativas implantadas durante el presente cuatrienio que han logrado mejorar los servicios que brinda la agencia u organismo público.**

Nuestro cometido ministerial es proveer servicios especializados de salud a pacientes, instituciones consumidoras y educativas con eficacia, competencia clínica, prontitud, seguridad, y respeto. Así como contribuir a la formación de profesionales de la salud, actuando como taller de enseñanza y de investigación científica con el objetivo de velar por el bienestar y la salud de la ciudadanía. En adición a los logros mencionados anteriormente, pudimos realizar lo siguiente:

a) Oficina de Servicios al Paciente y Relaciones con la Comunidad - Ahora contamos con el personal en los servicios de Sala de Emergencia, Hospital de Trauma y toda la facilidad, para atender y canalizar los reclamos y preocupaciones de nuestros pacientes y familiares, llevar estadísticas de satisfacción y calidad de servicio en nuestra facilidad y fomentar actividades que promuevan la salud pública en todo Puerto Rico. También contaremos con la colaboración de personal de la Oficina del Procurador del Paciente.
b) Seguridad - Se creó un nuevo Centro de Mando, Monitoreo y Comunicaciones con controles de acceso más efectivos y seguros y vigilancia mediante video cámaras en todos los perímetros sensitivos de la ASEM. Adquirimos radios de comunicación, vehículos y equipo para nuestro cuerpo de vigilantes.
c) Nueva Tecnología – compra de equipo de Neurocirugía y Máquina Biplanar de Angiografía Cerebral a un costo de 3.4 millones.
d) Fortalecimiento del proceso de facturación y cobros

**Iniciativas y prioridades durante año fiscal 2011-2012**

a) Compra de Medicamentos (GPO) Group Purchasing Organization – para obtener ahorros de al menos un 20% en la compra de medicamentos.
b) Compra de Medicamentos (340B) Gobierno Federal para Sala de Emergencias y OPD – para obtener ahorros de al menos un 60% en la

compra de medicamentos para pacientes ambulatorios y de Sala de Emergencia.

c) Contratación y operacionalización de Cardinal Health – Control de Medicamentos (Tecnología Pyxix) – para manejar cabalmente uso de medicamentos, evitar pérdida, fraude, abuso de medicamentos y sustancias controladas y obtener ahorros significativos inherentes al manejo clínico, controles y despacho de medicamentos.

d) Mercadear y promover servicios que vendemos (Lavandería, Cocina, Comunicaciones, etc. - fortalecer servicios existentes para que sean rentables y competitivos en el sector privado).

e) Análisis Tecnología Alto Costo incluyendo: Sistemas de Informática, MRI-CT, Gamma Knife, entre otros, para asegurarse que estén bajo un plan de mantenimiento y "up-grade"- reemplazo de equipos y programas basado en nueva tecnología, ampliación infraestructura de comunicaciones. Adquisición de módulos para cumplir en un 100% con el Record Médico Electrónico.

f) Up-grade en las facilidades de Neuroendovascular, Radiología Intervencional y Gamma Knife – para lograr un aumento de ingresos de servicios altamente rentables y únicos en Puerto Rico.

g) Nuevo Sistema HIS & PACS para Departamento de Radiología.

h) Iniciativa de Consumo Energético y Alianza ECO – para reducir consumo y gasto mensual de utilidades y lograr mayor eficiencia en los sistemas (calderas y otros).

i) Contratación Farmacia OPD (que sirva ASEM, UDH, HOPU y Municipal) para capturar mercado de recetas de estos hospitales, lo cual constituye fuente de ingreso.

j) Proyecto de Construcción de facilidades de capilla y sala de espera, para el uso y beneficio de los familiares y visitantes de nuestros pacientes de sala de operaciones.

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
DEPARTAMENTO DE SALUD
administración de servicios médicos
de puerto rico CENTRO MEDICO

17 de octubre de 2012

Sr. Rubén Flores Marzán
Presidente Junta de Planificación
Del Estado Libre Asociado de Puerto Rico
Edificio Minillas, Santurce, Puerto Rico

Estimado señor Flores:

Cumpliendo con la Reglamentación de la Ley Número 75 del 24 de junio de 1975, incluimos el Programa de Inversiones a cuatro años (PICA) 2013-2014 AL 2016-2017 de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM).

De necesitar información adicional, favor de comunicarse con la Oficina de Planificación y Presupuesto a los teléfonos (787) 777-3535 Ext. 2200 ó 2919.

Cordialmente,

Ernesto Torres Arroyo, MD
Director Ejecutivo

P. O. BOX 2129 • SAN JUAN, PUERTO RICO • 00922-2129 • TEL. 777-3535
Dirija toda correspondencia al Direct Ejecutivo

**Fecha : 15 DE OCTUBRE DE 2012**
**Area : DESARROLLO SOCIAL**
**Sector : CONSERVACION DE LA SALUD**
**Agencia : ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS**

**(miles de dólares)**

| Programa | Descripción del Proyecto | Núm. Proyecto | Nombre del Municipio | Prioridad Asignada | Fecha Inicio Mes/Año | Fecha Terminación Mes/Año | Costo Total Estimado | Financiamiento Adicional y Origen del Recurso | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | 2013-2014 Solicitado | FMP | F.F. | I.P. | Prest. y/o Emisión Bonos | Otros | 2014-2015 Solicitado | 2015-2016 Solicitado | 2016-2017 Solicitado | FMP | F.F. | I.P. | Prest. y/o Emisión Bonos | Otros | Total a 4 Años Solicitado |
| 1 | 2 | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | |
| 4 | REEMPLAZO Y MEJORAS AL SISTEMA DE DISTRIBUCION Y EQUIPO DE VAPOR DE LAS FACILIDADES DEL CENTRO MEDICO. | 1-65-160 | SJ | 1 | Jul-12 | Jun-14 | $2,500 | $530 | $530 | | | | | $229 | | | $759 | $0 | $0 | $0 | $0 | $759 |
| 3 | CONSTRUCCION SALA DE ESPERA Y CAPILLA PARA EL NUEVO HOSPITAL DE TRAUMA | 1-65-153 | SJ | 2 | Jul-12 | Jun-13 | $650 | $0 | $0 | | | | | | | | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 |
| 4 | SISTEMA DE ALUMBRADO Y MEJORAS AL SISTEMA ELECTRICO DE LOS EDIFICIOS DE LA ASEM | 1-65-124 | SJ | 3 | Jul-12 | Jun-16 | $5,500 | $1,001 | $1,001 | | | | | $917 | $916 | $0 | $2,834 | $0 | $0 | $0 | $0 | $2,834 |
| 4 | NUEVA INFRAESTRUCTURA DE HARDWARE Y SOFTWARE PARA EL SISTEMA DE RECORD MEDICO ELECTRONICO EN EL CENTRO MEDICO DE PUERTO RICO | 1-65-132 | SJ | 4 | Jul-11 | Jun-14 | $6,500 | $1,175 | $1,175 | | | | | $0 | $0 | $0 | $1,175 | $0 | $0 | $0 | $0 | $1,175 |
| 3 | ADQUISICION EQUIPO TRAUMA, SALA EMER Y OTROS | 1-65-130 | SJ | 5 | Jan-13 | Dic-13 | $5,000 | $5,000 | $5,000 | | | | | $0 | $0 | $0 | $5,000 | $0 | $0 | $0 | $0 | $5,000 |
| 4 | REM. Y MEJORAS AREAS COMUNES | 1-65-104 | SJ | 6 | Jul-04 | Dec-13 | $1,969 | $140 | | | | | $140 | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 | $140 | $140 |
| 4 | CONST. FREEZER ALMACEN CENTRAL | 1-65-138 | SJ | 7 | Oct-12 | Jun-14 | $400 | $250 | $250 | | | | | $0 | $0 | $0 | $250 | $0 | $0 | $0 | $0 | $250 |

**Fecha : 15 DE OCTUBRE DE 2012**
**Area : DESARROLLO SOCIAL**
**Sector : CONSERVACION DE LA SALUD**
**Agencia : ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS**

**(miles de dólares)**

| Programa | Descripción del Proyecto | Núm. Proyecto | Nombre del Municipio | Prioridad Asignada | Fecha Inicio Mes/Año | Fecha Terminación Mes/Año | Costo Total Estimado | Financiamiento Adicional y Origen del Recurso | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | 2013-2014 Solicitado | FMP | F.F. | I.P. | Prest. y/o Emisión Bonos | Otros | 2014-2015 Solicitado | 2015-2016 Solicitado | 2016-2017 Solicitado | FMP | F.F. | I.P. | Prest. y/o Emisión Bonos | Otros | Total a 4 Años Solicitado |
| 1 | 2 | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | |
| 3 | CONST. AREA DE ESPERA CLINICAS EXTERNAS (ANTIGUO CASA DE SALUD) | 1-65-152 | SJ | 8 | Jul-13 | Jun-14 | $1,106 | $1,106 | $1,106 | | | | | | | | $1,106 | $0 | $0 | $0 | $0 | $1,106 |
| 3 | REMODELACION 2 ELEVADORES HOSP. TRAUMA EN CASA SALUD | 1-65-14/ | SJ | 9 | Jul-13 | Jun-14 | $500 | $500 | $500 | | | | | $0 | $0 | $0 | $500 | $0 | $0 | $0 | $0 | $500 |
| 3 | REMODELACION AREA DE SUMINISTROS ESTERILES | 1-65-143 | SJ | 10 | Jul-13 | Jun-14 | $400 | $400 | $400 | | | | | $0 | $0 | $0 | $400 | $0 | $0 | $0 | $0 | $400 |
| 4 | REEMPLAZO Y MEJORAS AL SISTEMA DE A/A DE LOS EDIFICIOS DE LA ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS. | 1-65-159 | SJ | 11 | Jul-12 | Jun-15 | $4,500 | $1,800 | $1,800 | | | | | $1,500 | $1,200 | | $4,500 | $0 | $0 | $0 | $0 | $4,500 |
| 3 | REMODELACION AREA DE CIRUGIA I y II RADIOLOGIA EN SALA DE EMERGENCIA | 1-65-150 | SJ | 12 | Jul-13 | May-14 | $663 | $663 | $663 | | | | | $0 | $0 | $0 | $663 | $0 | $0 | $0 | $0 | $663 |
| 4 | IMPERMEABILIZACION DE LOS TECHOS DE LOS EDIFICIOS DE LA ASEM | 1-65-156 | SJ | 13 | Jul-13 | Jun-14 | $515 | $515 | $515 | | | | | | | | $515 | $0 | $0 | $0 | $0 | $515 |
| 4 | REEMPLAZO, ADQUISICION Y MEJORAS AL SISTEMA MECANICO DE LAS FACILIDADES DEL CENTRO MEDICO. | 1-65-162 | SJ | 14 | Jul-13 | Jun-16 | $4,000 | $300 | $300 | | | | | $3,200 | $500 | | $4,000 | $0 | $0 | $0 | $0 | $4,000 |
| 4 | CONST. AREA PARA ARCHIVO DE RECORD INACTIVOS | 1-65-151 | SJ | 15 | Aug-13 | Nov-14 | $1,320 | $848 | $848 | | | | | $472 | $0 | $0 | $1,320 | $0 | $0 | $0 | $0 | $1,320 |

**Fecha : 15 DE OCTUBRE DE 2012**
**Area : DESARROLLO SOCIAL**
**Sector : CONSERVACION DE LA SALUD**
**Agencia : ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS**

**(miles de dólares)**

| Programa | Descripción del Proyecto | Núm. Proyecto | Nombre del Municipio | Prioridad Asignada | Fecha Inicio Mes/Año | Fecha Terminación Mes/Año | Costo Total Estimado | Financiamiento Adicional y Origen del Recurso | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | 2013-2014 Solicitado | FMP | F.F. | I.P. | Prest. y/o Emisión Bonos | Otros | 2014-2015 Solicitado | 2015-2016 Solicitado | 2016-2017 Solicitado | FMP | F.F. | I.P. | Prest. y/o Emisión Bonos | Otros | Total a 4 Años Solicitado |
| 1 | 2 | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | |
| 3 | REMODELACION ELEVADOR SALA DE EMERGENCIA EDIF. CENTRAL | 1-65-129 | SJ | 16 | Jul-13 | ABR-14 | $250 | $250 | $250 | | | | | $0 | $0 | $0 | $250 | $0 | $0 | $0 | $0 | $250 |
| 4 | CONSTRUCCION DE ELEVADOR DE CARGA EDIFICIO CENTRAL | 1-65-154 | SJ | 17 | Jul-13 | Jun-14 | $400 | $400 | $400 | | | | | | | | $400 | $0 | $0 | $0 | $0 | $400 |
| 4 | MEJORAS A ACERAS, ENCINTADOS, RAMPAS, CALLES, ESTACIONAMIENTOS, ENTRADAS Y AREAS COMUNES DEL CENTRO MEDICO | 1-65-155 | SJ | 18 | Jul-13 | Jun-15 | $1,000 | $500 | $500 | | | | | $500 | | | $1,000 | $0 | $0 | $0 | $0 | $1,000 |
| | | | | | | | $37,173 | $15,378 | $15,238 | $0 | $0 | $0 | $140 | $6,818 | $2,616 | $0 | $24,672 | $0 | $0 | $0 | $140 | $24,812 |

## *ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO*

***2/10/2012 9:40 AM***

PLAN DE ESTABILIZACION FISCAL 2011-2013

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. Compra de Medicamentos (GPO) Group Purchasing Organization | 1. Sustituir una porción de la compra bruta de medicamentos a través de subasta o libre mercado a través de droguería, para insertarnos en la compra nacional o de grupo a menor precio.<br>2. Obtener ahorros de al menos un 20% en la compra de medicamentos con distribución y entrega directa. | 2Q 2013 | Indefinido | $0 | $0 | $1,500,000 | 5% | |
| 2. Compra de Medicamentos (340B) Gob. Federal para Sala de Emergencias y OPD | 1. Sustituir una porción de la compra bruta de medicamentos a través de subasta o libre mercado a través de droguería, para insertarnos en la compra de medicamentos a precio estatutario por el código federal 340B.<br>2. Obtener ahorros de al menos un 60% en la compra de medicamentos para pacientes ambulatorios y de Sala de Emergencia con distribución y entrega directa. | 2Q 2013 | Indefinido | $400,000 | $400,000 | $3,000,000 | 10% | |
| 3. Contratación y operacionalización de | 1. Manejar cabalmente el control y sobre uso de | 11/19/2011 | Indefinido | $3,600,000 | $0, pignorado a través de | $5,000,000 | 75% | |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Cardinal Health -Control para el Control de Medicamentos (Tecnologia Pyxis) | medicamentos y sustancias controladas<br>2. Evitar la perdida, el fraude y abuso de medicamentos y sustancias controladas.<br>3. Obtener ahorros significativos inherentes al manejo clínico, controles y despacho de medicamentos y sustancias controladas | | | | recobros propios | | | |
| 4. Mercadear y promover servicios que vendemos (Extramural) Lavandería, Laundry Industrial, Cocina, Hospital, Hospital Industrial, Servicios Biomédicos, Imprenta, Comunicaciones, Servicios mecánica liviana, lavado de autos, entre otros. | 1. Vender servicios al sector privado y a otros hospitales en la periferia.<br>2. Fortalecer servicios existentes que sean rentables y competitivos en el sector privado. | 3Q 2013 | 3Q 2013 | Por estimarse | $0 | Por estimarse | 0% | |
| 5. Acreditación Comisión Conjunta – Fortalecimiento Parte Académica | Obtener la acreditación permanente de la JCAHO, junto con la certificación de Medicare. Pasar exitosamente la revisión de la evidencia de cumplimiento con los requisitos estatutarios impuestos por CMS (Centers for Medicare and Medicaid Services) RO (Regional Office) en cuanto a la certificación de Medicare en las áreas de Gobernanza, Servicios Farmacéuticos, | 8/23/2010 | 3Q 2012 | $160,000 | $0 | $0 | 85% | Como resultado de su última visita el 6/7/2011, la Comisión determinó que no existe requerimiento adicional para mejoría en cuanto al "Hospital Acreditation Program" (HAP). Queda pendiente a revisión los requisitos relacionados a Medicare y Medicaid, para los cuales se prepararon planes de acción para atender cada señala-miento. Conforme a la visita conducida el 2 de diciembre de 2011, quedan por |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ambiente de Cuidado, Control de Infecciones y Servicios Quirúrgicos. | | | | | | | subsanar 4 señalamientos directos y 5 indirectos dentro de los subsiguientes 60 dias. |
| 6. Contratación Farmacia OPD (que sirva ASEM, UDH, HOPU y Municipal - para capturar las recetas de los pacientes) | 1. Sustituir una porción de la compra bruta de medicamentos a través de subasta o libre mercado a través de droguería, para insertarnos en la compra de medicamentos a precio estatutario por el código federal 340B.<br>2. Obtener ahorros de al menos un 60% en la compra de medicamentos para pacientes ambulatorios y de Sala de Emergencia con distribución y entrega directa.<br>3. Capturar el mercado de recetas OPD de los hospitales UDH, HOPU y Municipal o que constituye fuente de ingresos.<br>4. Institucionalizar una farmacia de comunidad con funcionalidad, mercadeo y oferta privada. | 2Q 2012 | 2Q 2013 | Subsidiado con Inversion del Item 3. | $0 | $1.500,000 | %10 | |
| 7. Análisis Tecnología Alto Costo incluyendo: Sistemas de Informática, Equipo Biomédico, Equipos MRI-CT, Gamma Knife, entre otros, para asegurarse que estén | Este es un Proyecto ambicioso que comprende varias iniciativas las cuáles vamos a enumerar:<br><br>1. Reemplazo de todos los | 12/01/2011 | 2/29/2011 | $1,645,000.00<br><br>$1,762,300.97 | | | | Completado |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| bajo un plan de mantenimiento y "up-grade" | equipos y programas que apoyan los servicios del Sistema de Hospitales que estén basados en nuevas tecnologías de procesamiento virtualizado en servidores, discos, aplicaciones, redes, entre otros. Hemos contemplado hasta 5 años de crecimiento en las bases de datos y archivos.<br>2. Reemplazo de todos los equipos y programas que apoyan otros Sistemas Críticos que estén basados en nuevas tecnologías de procesamiento virtualizado en servidores, discos, aplicaciones, redes, entre otros. Hemos contemplado hasta 5 años de crecimiento en las bases de datos y archivos.<br>3. Se incluye toda la plataforma de programas de virtualización y licenciamiento de programas de todos los servidores.<br>4. El proyecto comprende la adquisición de los módulos requeridos para poder cumplir en un 100% con el Récord Médico Electrónico basado en el sistema de | | | $594,975.43<br>$203,598.37<br>$2,239,956.00 | | | | |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Hospitales que actualmente se utiliza en ASEM e Instituciones Participantes en el Centro Médico de Puerto Rico.<br>5. En adición, se incluye una ampliación a la infraestructura de comunicaciones para poder manejar toda la data y flujo de información que generarán estos sistemas. | | | $577,606.42 | | | | |
| 8. Nuevo Sistema RIS & PACS para Departamento de Radiología<br><br>Richard Santiago | RIS & PACS System Software<br><br>RIS & PACS System Hardware<br><br>Equipos (CR, DR, Misceláneos) | 1/2012<br><br>1/2012<br><br>1/2012 | 3/2012<br><br>3/2012<br><br>3/2012 | $2,000,000.00<br><br>$150,000,00<br><br>$2,000,000.00 | | | | Varias compañías entregaron propuestas. Esperamos tener al menos tres cotizaciones para comenzar el proceso de evaluación por los ingenieros y personal técnico. |
| 9. Reciclaje material médico quirúrgico | Contratación de una compañía de reciclaje de suministros, materiales y equipos biomédicos utilizados en procedimientos quirúrjicos que garantice un ahorro promedio de 50% del precio de venta del artículo | 1Q 2012 | Indefinido | $0 | $0 | $1,000,000.00 | 70% | |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | nuevo | | | | | | | |
| 10. Iniciativa de Consumo Energético y Alianza ECO | 1. Reducir el consumo de energía y gasto mensual de utilidades en los edificios de la ASEM<br>2. Incorporar tecnología eficiente en el consumo y ahorro energético<br>3. Eficientizar los sistemas de HVAC, Calderas y condiciones ambientales de consumo energético. | 2 Q | Indefinido | Por Definirse | $0 | $0 los primeros 7 años | 15% | MOU firmado el 21 de septiembre de 2012 |
| 11. APP Proyecto Plazoleta (Re-evaluación de los Concesionarios) | Proveer una facilidad con amplia variedad de concesionarios para atender las necesidades de los visitantes y empleados del Centro Médico. | 4 Q | Indefinido | Por Definirse | $0 | Por Definirse | 0% | Varias compañías entregaron propuestas, se está en proceso de evaluación. |
| 12. Evaluación ciertos servicios para re-estructuración (Funcionalidad vs. Costo) | Identificar servicios de la ASEM cuyo costo de operación sea excesivo. | 3 Q | Indefinido | Mantenimiento $4.5 M<br>Vigilancia $4.7 M | $0 | Servicio de Mantenimiento $1.0 M<br>Servicio de Vigilancia $2.3 M | 0% | La subcontratación de estos servicios representación ahorros de $3.3 M anuales.<br>Reevaluación 2Q 2013 |
| 14. Upgrade en las facilidades de Neuroendovascular, Radiologia Intervencional y Gamma Knife | 1. Aumentar ingresos de servicios médicos "Minimally Invasive".<br>2. Aumento de ingresos de servicios altamente rentables y únicos en Puerto Rico | 1 Q | 3 Q | $3,400,000.00 | $650,000.00 | $2,000,000.00 | 85% | Proviene de Asignación Legislativa. "On target". |
| 15. Acuerdo Interagencial con la Policía para facilitar los | Obtener ingresos adicionales por los servicios prestados a | 08/16/11 | 06/30/12 | $127,764.00 | | $127,556.00 más las pruebas adicionales | | Completado |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| servicios de la Oficina médica de la Policía de PR | la Policía de Puerto Rico. | | | | | hasta un máximo de $5,000.00 | | |
| 16. Revisión Actuarial Revisión del procedimiento de "Autoseguro" | Entre los propósitos de este proyecto se encuentran:<br><br>1. Ajustar el fondo de $8.2MM restricto para el Auto-Seguro, según recomendación del actuario.<br><br>2. Mejorar la utilización del fondo de Auto-Seguro con inversión en la banca. | 12/01/2011 | Indefinido | $0 | $0 | $56,166.00<br><br>(Cantidad puede variar dependiendo del mercado) | 100% | Completado |
| 17. Plan de Cobros | El proyecto consiste en el recobro parcial:<br><br>1. Cuentas Institucionales. El balance estimado actual es de $63.1M+<br><br>2. Planes Médicos (contrato 2012-00042) | 07/31/2010 | 2Q 2013 | $1,300,000.00 | $0 | $13,923,000.00 | En Proceso | En revisión |
| 18. Selección de suplidor único de material médico quirúrgico | 1. Evitar los altos costos de mercado abierto.<br>2. Distribución y entrega directa del manufacturero conforme a las necesidades de servicio.<br>3. Descuento global de todo el material incurrido. | 1 Q 2012 | 3 Q 2013 | $0 | $0 | $1,500,000.00 | 35% | |

| Descripción del Proyecto | Propósito del Proyecto | Fecha de Inicio | Fecha de Terminación | Costo total estimado del Proyecto | Asignación Línea de Crédito | Ingreso Proyectado/ Reducción de gasto por año | Por ciento de terminación | Descripción de logros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 4. Evitar subastas públicas y el manejo de multiples suplidores y logística innecesaria. | | | | | | | |
| 19. Remodelación Sistema Gases Médicos | | 2011 | 2 Q 2013 | 6,000,000.00 | * | | | *Fondos identificados por BGF (excedente línea de crédito) |
| 20. Mejoras al Sistema de Generadores Eléctricos | Reforzar la carga del servicio eléctrico en el Edificio Central | Sept. 2012 | 2 Q 2013 | 1,636,342.44 | ** | | | ** El costo total de este proyecto según certificado por AFI es de $2,666,342.44 de los cuales se tienen $650,000 (RC#116) y $380,000.00 (Fondos de bioseguridad). La diferencia de $1,636,342.44 será sufragada con Fondos identificados por BGF (excedente línea de crédito). |
| 21. Reemplazo y Mejoras al Sistema de Distribución y Equipo de Vapor de las facilidades del Centro Médico. | Reemplazo y mejoras al sistema altamente deteriorado | Sept. 2012 | 2 Q 2013 | 2,200,000.00 | * | | | *Fondos identificados por BGF (excedente línea de crédito) Proyecto Plan Pica # 1-65-160 |
| 22. Construcción Sala de Espera y Capilla | Facilidad para uso de familiares con pacientes en Sala de Operaciones | Sept. 2012 | 3 Q 2012 | 700,000.00 | * | | | *Fondos identificados por BGF (excedente línea de crédito) Plan Proyecto Plan Pica # 1-65-153 |
| TOTAL | | | | | | | | |