

Informe de Transición

Autoridad para las Alianzas Público-Privadas

Presentación a Comité de Transición Entrante

5 de diciembre de 2012

Autoridad para las Alianzas Público-Privadas

Exponentes

Autoridad de Alianzas Público-Privadas

- David Alvarez Director Ejecutivo
- Angel González Sub-Director Ejecutivo
- Lcdo. Gerard A. Gil Asesor Legal General

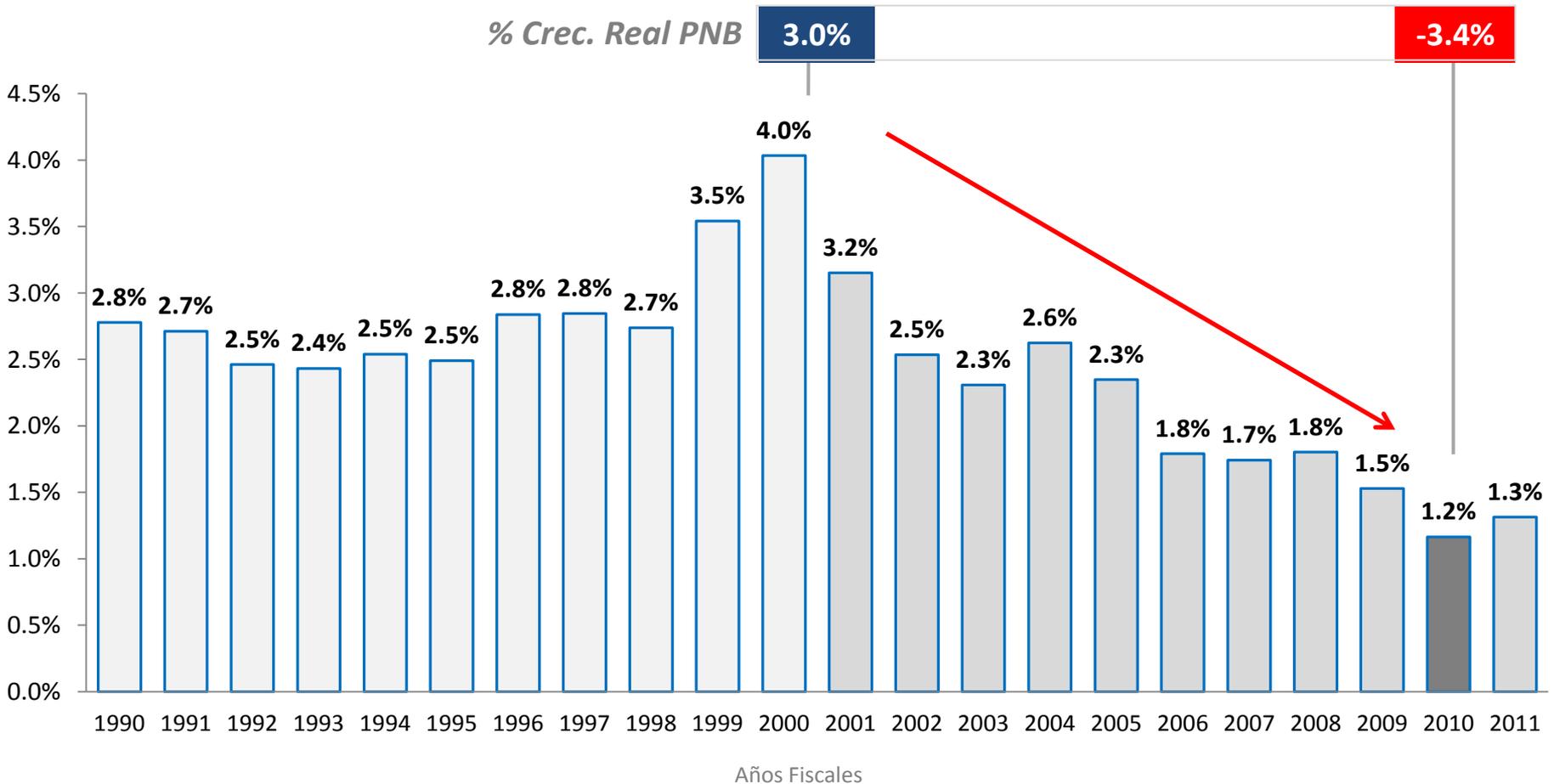
Agenda

- 1. Marco Económico y Conceptual de las APP**
- 2. Autoridad para las Alianzas Público-Privadas (AAPP)**
- 3. Proyectos en Gestión y Desarrollo**
 - i. Escuelas para Siglo 21
 - ii. Proyectos Piloto de Seguridad Pública
 - iii. Aeropuerto LMM
 - iv. Facilidad Juvenil
 - v. Extensión PR-5
 - vi. Extensión PR-22
 - vii. Proyecto Agua (pendiente)
 - viii. Autopistas PR-22 / PR-5
- 4. Áreas de Oportunidad en Infraestructura**

Marco Económico y Conceptual

Necesidad de continuar incrementando la inversión en infraestructura

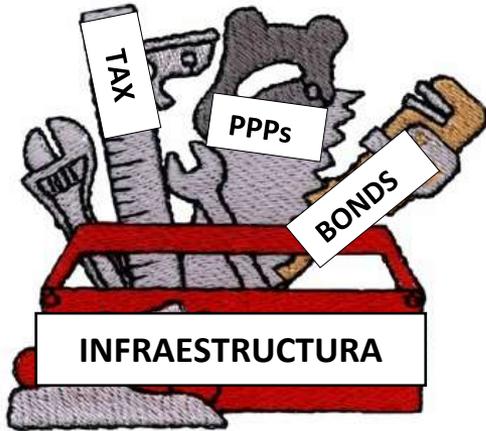
Inversión en Infraestructura como % del PIB*



Fuente: Puerto Rico Planning Board.

*Selected Statistics from Construction Industry publication Table #1 (sum of Public and Private Installation Projects).

Las APP son una herramienta para mejorar la oferta de servicio para brindar mayor valor

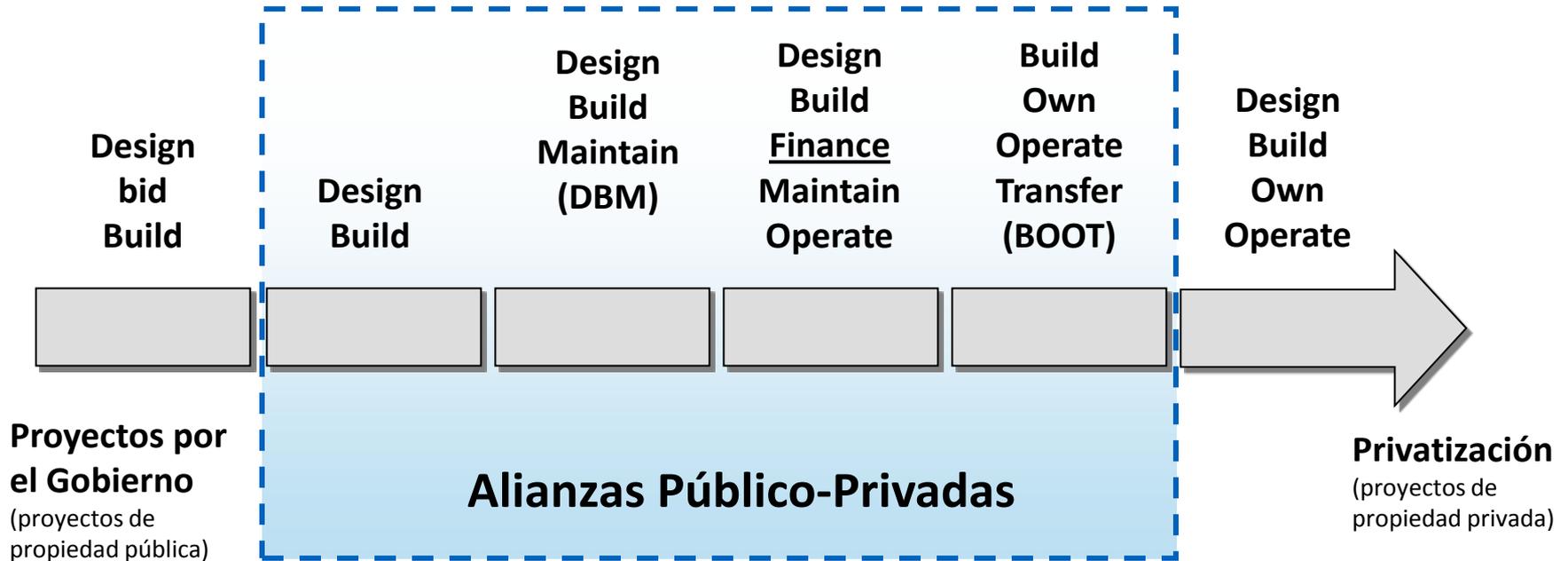


Objetivo: brindar mayor valor a los contribuyentes

- *Ahorros en diseño y construcción*
- *Entrega de proyectos según calendarizado*
- *Métricas operacionales atadas a desempeño*
- *Maximización comercial de la infraestructura*
- *Transferencias de riesgos*
- *Inversión de capital sostenida*
- *Preservación del crédito del Estado*
- *Eliminación de déficits o subsidios operacionales*

Mayor competitividad y dinamismo en la economía

Las APP incluyen diferentes modalidades de transferencias de riesgos pero no son privatización



Aumenta transferencia de riesgos hacia el sector privado

El Gobierno retiene todos los riesgos del proyecto

Se transfieren riesgos a largo plazo

El sector privado adopta todos los riesgos del proyecto

Impulso a APPs en cuatrienio 2004-2008



Estrategias de P3 para reducir las necesidades financieras del ELA

El BCF ha estado identificando y apoyando agresivamente otras iniciativas para reforzar las finanzas del Estado Libre Asociado y reducir las necesidades de préstamos. Un buen ejemplo es la estrategia P3 (sociedades público/privadas), que está diseñada para lograr una mayor participación del sector privado en la construcción, operación, mantenimiento y capitalización de la infraestructura del ELA. En noviembre de 2007, el BCF auspició un foro de infraestructura que contó con una gran participación de posibles desarrolladores multinacionales, subrayando lo atractivo que resulta el programa P3. Un resultado inmediato fue la publicación por la Autoridad de los Puertos de una Solicitud de Cualificaciones con miras a otorgar un contrato a largo plazo para la operación del estacionamiento del Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín.

Informe Anual
del BGF 2007
Página # 12

- *A finales del 2007, se lanzó un esfuerzo de APP en Puerto Rico.*
- *Proyectos que estaban en gestión: concesión de la PR-22, la monetización de la Lotería, la instalación de gasoductos, y la concesión el estacionamiento del Aeropuerto, entre otros proyectos.*
- *Ninguno de los proyectos fue completado.*



En los últimos 3 años Puerto Rico ha logrado un posicionamiento notable como destino de inversión en infraestructura

Actualmente existen \$625 billones disponibles para invertir en infraestructura alrededor del mundo (\$250 bn en capital y \$375 bn en deuda)*.

Puerto Rico tiene una relacion saludable con todos los segmentos principales del mercado.

Gestores y operadores

abertis
AIREKO

Plenary Group

OHL

epm[®]

canal extensia

Fraport

ASUR
AEROPUERTOS DEL SURESTE

Inversionistas / Bancos

Goldman Sachs

CRÉDIT AGRICOLE

citi

1First Bank

HIGHSTAR CAPITAL

MACQUARIE

MUFG

Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ

BANCO POPULAR

la Caixa

Comunidad / Transparencia / Medios



InfraAmericas

InfrastructureInvestor

THE BOND BUYER

ProjectFinance

TA NEWS

Premios Logrados

Transportación PR-22 / PR-5

1. ***Project of the Year 2011 – PPP Authority***
2. ***Transaction of the Year 2011***
3. ***Global Infrastructure Project 2011***
4. ***Global PPP 2011***
5. ***North America PPP Transaction 2011***



Educación Escuelas Siglo 21

1. ***One of the Best 100 Infrastructure Projects in the World 2011***



Autoridad para las APP

Implantación y evolución en 36 meses de operación

Junio-2009

Junio-2010

Junio-2012

Marco Legal APP

- Legislación
- Reglamento
- Gobernanza
- Relaciones con Inversionistas

Lanzamiento de Proyectos

- Escuelas
- Autopistas
- Aeropuerto
- Proyectos Pilotos Seguridad Pública
- Facilidades Correccionales
- Extensiones Autopistas

Proyectos Futuros y Desarrollo

- Infraestructura Social
- Proyectos de Tecnología
- Extensiones Red Vial
- Fortalecimiento de la Autoridad de APP

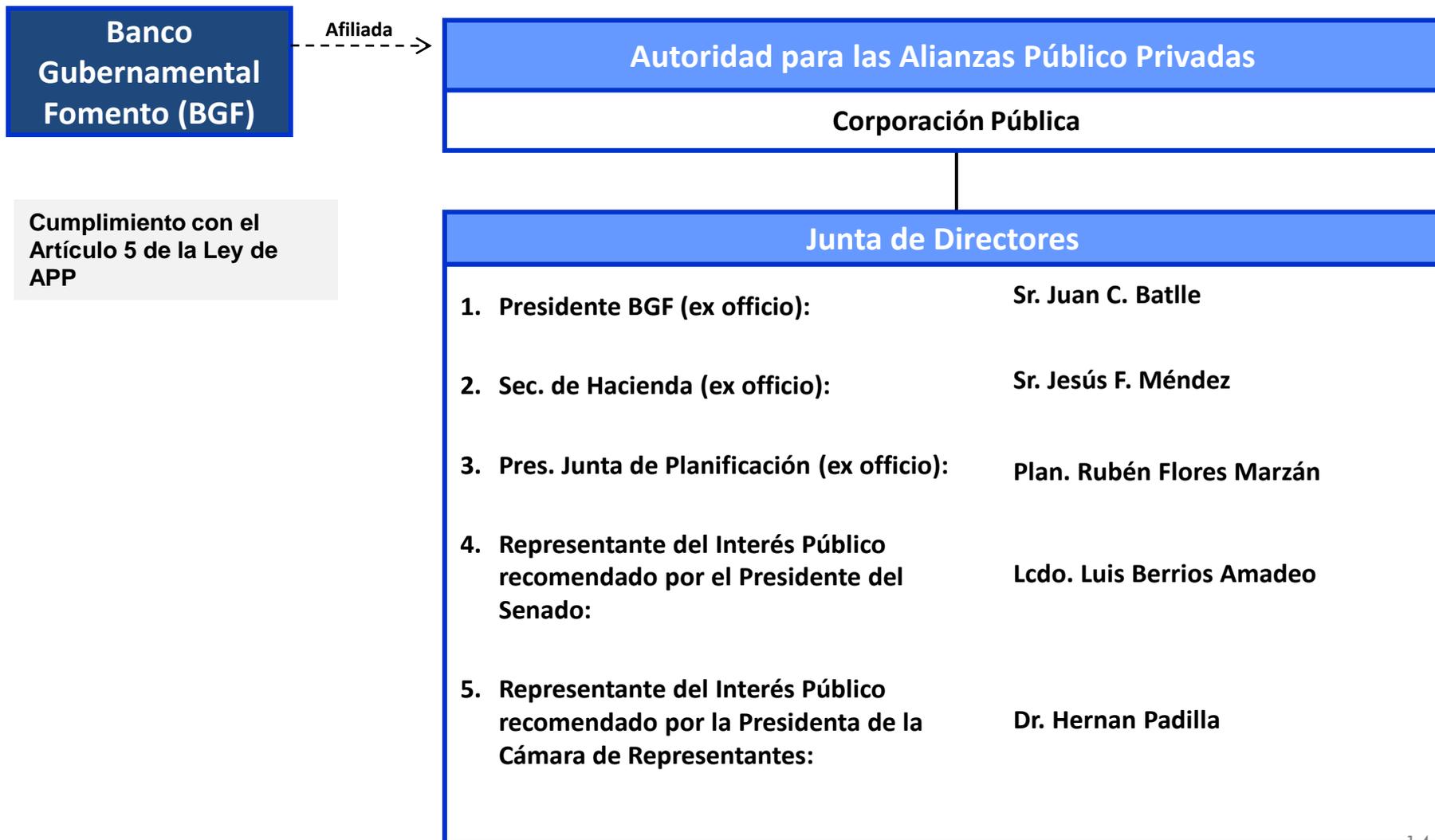
Marco Legal

La Ley Núm. 29 del 8 de junio de 2009 declara como política pública del Gobierno de Puerto Rico:

- Favorecer y promover el establecimiento de Alianzas Público-Privadas que fomenten el desarrollo y mantenimiento de instalaciones de infraestructura.
- Compartir entre el Estado y el contratante los riesgos que representan el desarrollo, operación y mantenimiento de dichos proyectos.
- Crea la Autoridad como la única entidad gubernamental autorizada y responsable de implantar la política pública sobre Alianzas.

Marco legal de Puerto Rico considerado uno de los más avanzados en EE.UU.

Estructura de Gobernanza



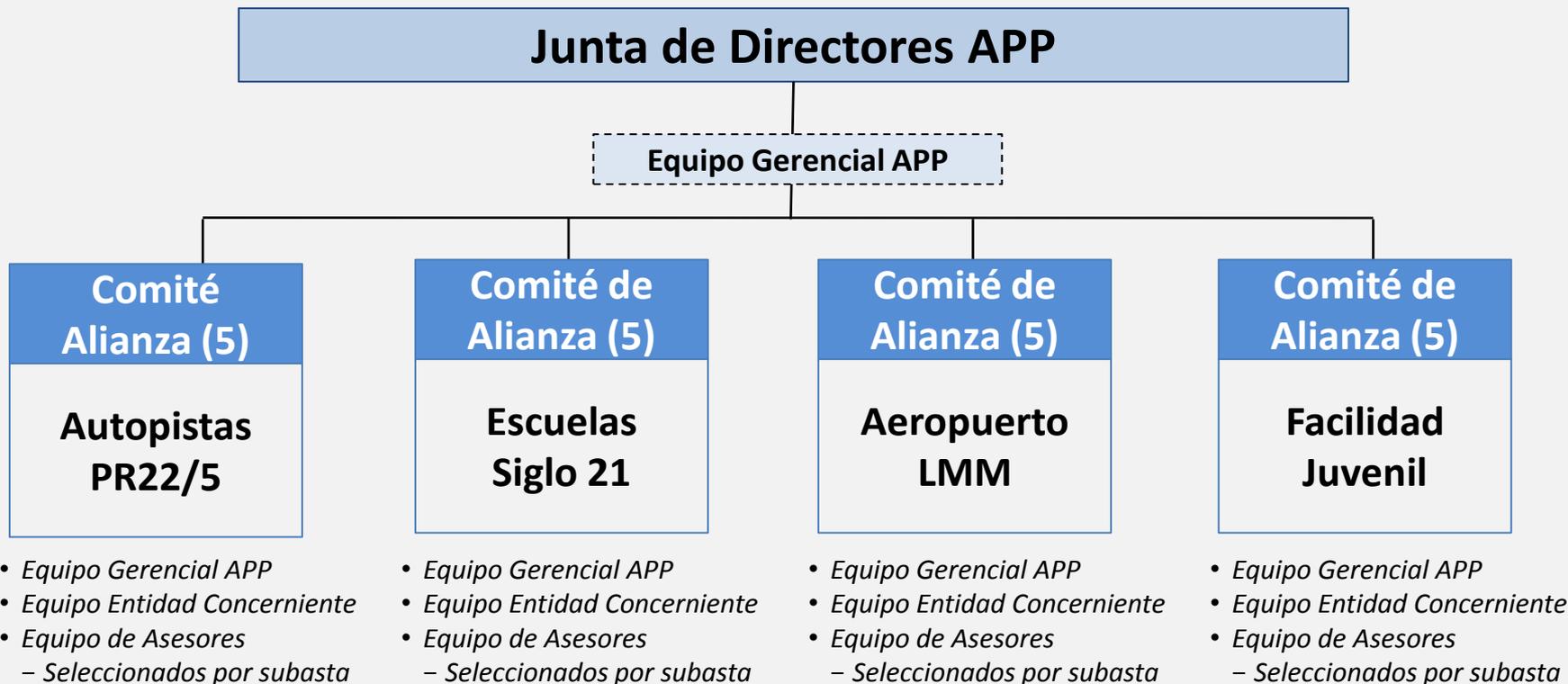
Cumplimiento con el Artículo 5 de la Ley de APP

Gobernanza de Proyectos APP

Cada proyecto cuenta con:

- 1) **Comité de Alianza diferente,**
- 2) **Dirección de toma de decisiones por Juntas de Directores de Entidad Concerniente y de Autoridad APP**
- 3) **Equipos de asesores diferentes y seleccionados por licitación**

Proceso de Gobernanza y Selección



Equipo de Trabajo

La Autoridad cuenta con un equipo profesionales limitado pero con alta capacidad y con colaboración de:

- Personal directivo de otras agencias de gobierno,
- Consultores especializados.

Actualmente todos los empleados son de Confianza.

Equipo de Trabajo de las APP		
Posición	En Nómina	Por Contrato
Director Ejecutivo	1	
Sub-Director	1	
Asesor Legal General	1	
Analista Legal	1	
Analistas de Proyectos	1	
Administradora de Oficina	1	
Oficial de Nuevos Proyectos		1
Oficial de Cumplimiento		1
Total	6	2

Se cuenta con apoyo de personal de las siguientes corporaciones públicas / agencias:

- Autoridad de Carreteras
- Autoridad de Puertos
- Autoridad para el Financiamiento de Infraestructura
- Departamento de Educación
- Autoridad de Edificios Públicos
- Dept. de Corrección y Rehabilitación
- Autoridad de Acueductos y Alcantarillados
- Varios Municipios
- Otras agencias

Resumen de Recursos Financieros

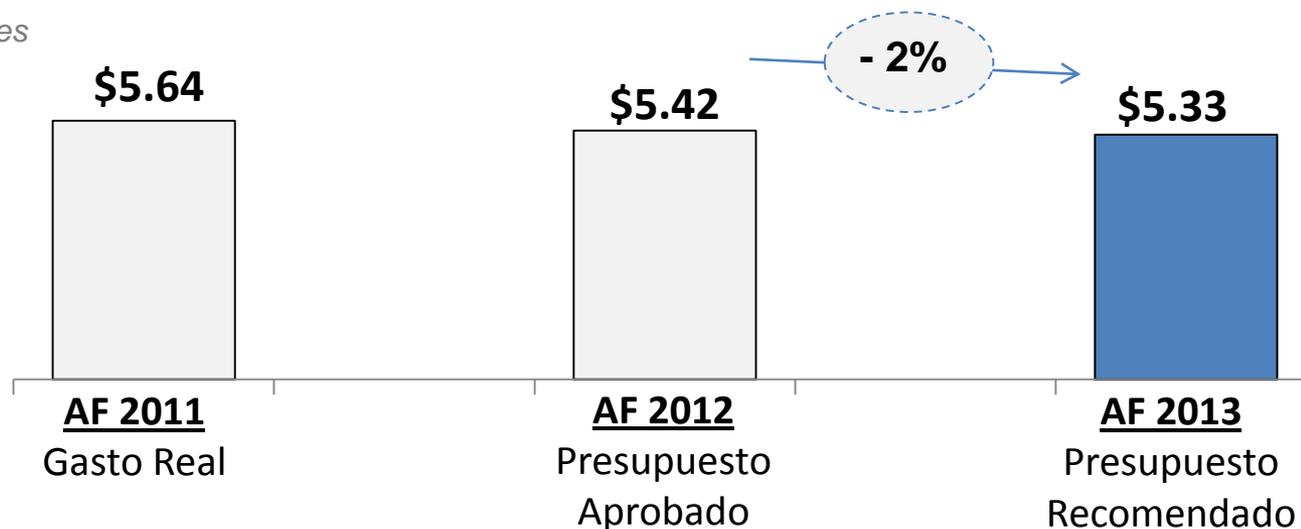
La Ley de APP le otorga a la Autoridad los siguientes recursos financieros:

- **Línea de crédito del BGF:**

- Línea de crédito de tipo rotativa.
- \$20.0 millones en total.
- Fuente principal de recursos financieros.

Evolución de Presupuesto de la AAPP

\$ en millones



Balance Línea de Crédito y Repago

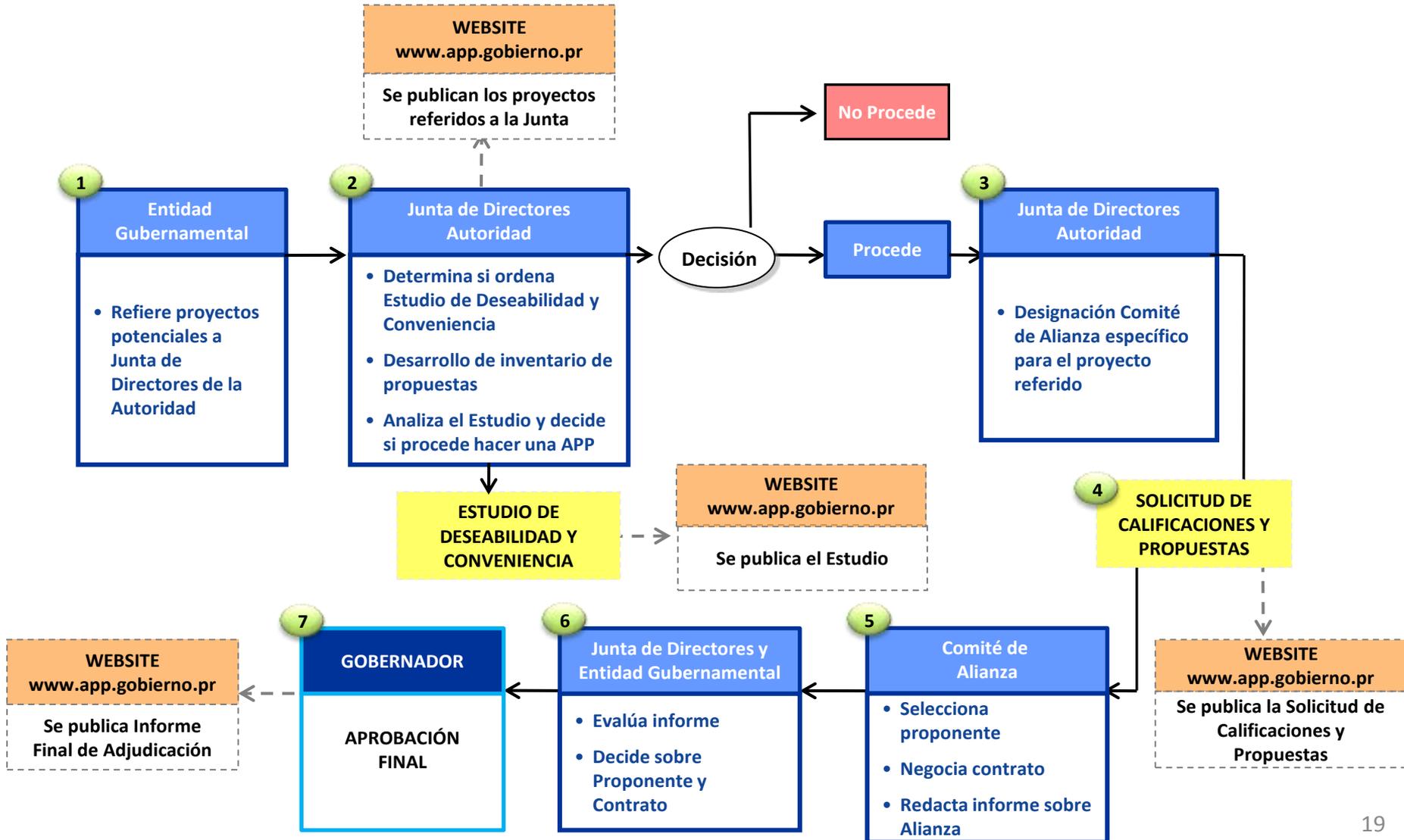
Línea de Crédito del BGF a la AAPP:

	<u>\$ Al 1-nov-2012</u>
Balance LC BGF:	\$7,923,559
<u>Cantidad disponible:</u>	<u>\$12,076,441</u>
Total de la Línea de Crédito	\$20,000,000

Fuentes de repago:

- *Cierre de transacción Aeropuerto repagará 100% del balance de la Línea de Crédito y proveerá fondos adicionales a la AAPP.*
- *Repago de \$678 mil antes de 31-dic-2012 por concepto de reembolso de gastos de pre-desarrollo proyectos APP.*

Proceso de Toma de Decisiones en el Desarrollo y Licitación de un Proyecto APP



Proyectos en Gestión y Desarrollo



Escuelas Siglo 21



Problemática y Diagnóstico Inicial

- Red y sistema complejo de infraestructura escolar
- 70% de las escuelas fueron construidas hace 40 años o más
- Abundancia de escuelas sin programa sistemático de transformación gradual o mantenimiento

~1,480 Escuelas Públicas Activas en Puerto Rico



Problemática y Diagnóstico Inicial

Esc. Eugenio Brac, Naguabo



Esc. La Esperanza, San Juan



Esc. Mercedes Rosado, Naranjito



Esc. SU José Barreras, Morovis



Esc. Hiram Gonzalez, Bayamón



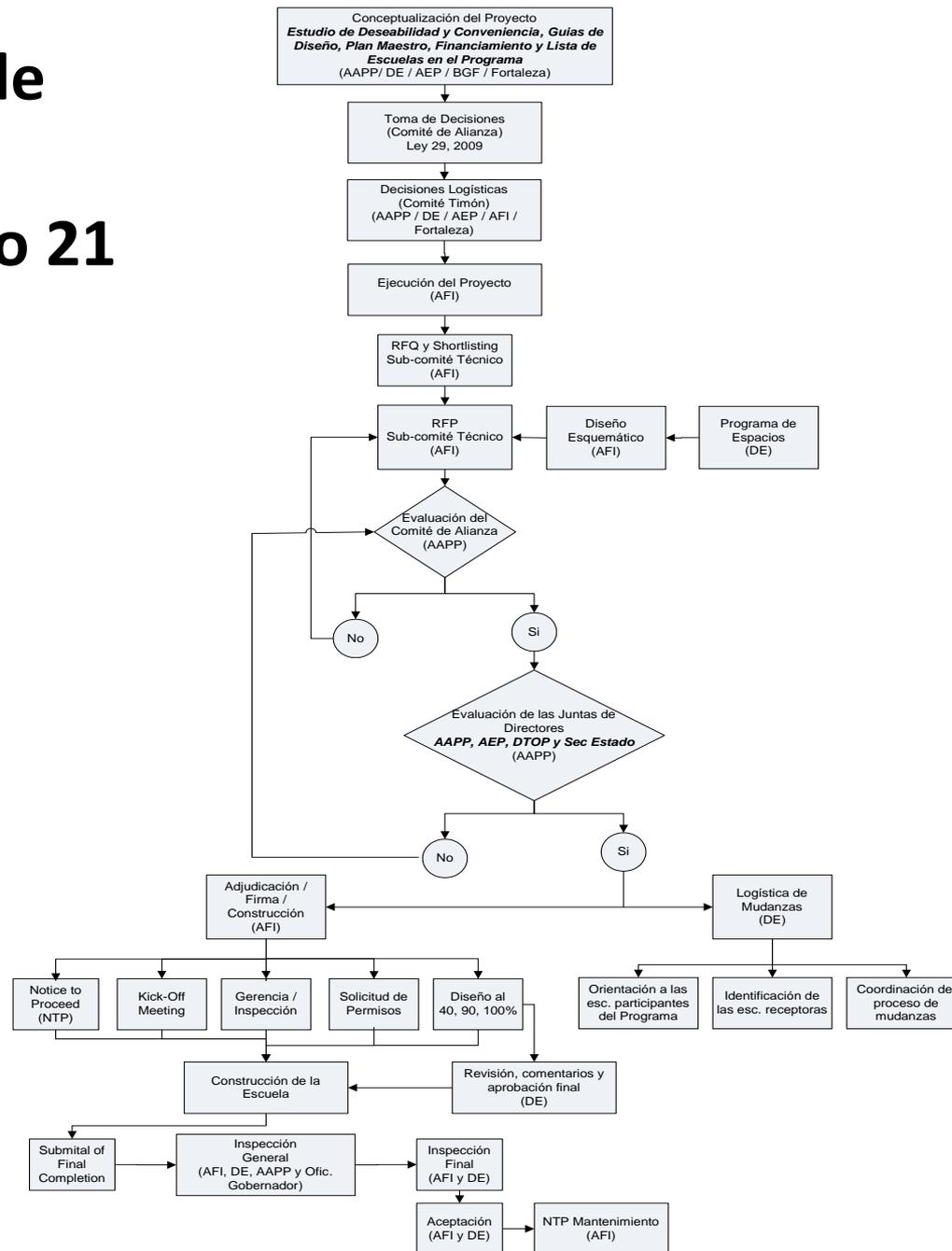
Esc. Pedro Rivera Molina, Juncos



Descripción del Proyecto

Elementos	Descripción
Modernizar:	91 escuelas
Modernización comprensiva:	4 escuelas
Construcción Nueva:	7 escuelas
Regla de Distribución:	Al menos 1 escuela por municipio
Proceso de selección:	1) Criterios: Matricula, Ley ADA, Accesibilidad, Participación Comunitaria, Capacidad de crecer, programas especiales. 2) Consultas: Directores regionales OMEP y AEP y todos los alcaldes individualmente.
Beneficiados directos:	~45-50 mil estudiantes / ~ 2 mil maestros
Modalidad APP / Ahorros:	<i>Design-Build-Maintain (\$225 millones en ahorros)</i>
Total de Inversión Neta:	\$706 millones (excl. costos de proyecto)
Financiamiento:	<i>Qualified School Construction Bonds</i>

Flujograma de Procesos Escuelas Siglo 21



Descripción del Proyecto

¿Qué hace a las Escuelas del Siglo 21 diferentes?

Elementos Distintivos Infraestructura

1. Laboratorio de ciencias y artes salón “da Vinci”
2. Nuevos salones de educación especial
3. WiFi, computadoras y muebles ergonómicos
4. Acceso a luz natural, ventilación cruzada y espacios abiertos
5. Pabellón comunitario
6. Mejoras en seguridad y orden
7. Áreas administrativas y de servicio auxiliar para educación especial
8. Salones de clases interconectados

Elementos Distintivos Académicos

1. Expansión de Programas Académicos: **bellas artes, ética y valores, investigación, ecología y ambiente, idiomas, cooperativismo y empresarismo, otros.**
2. Estrategias Académicas: **proyectos (PBL), trabajos colaborativos, comunidades profesionales de enseñanzas (PLCs), lenguaje integrado, montessori, otros.**
3. Proyectos Especiales: **fotoperiodismo, biblioteca virtual, iniciativas bilingüe y promesa de hombre.**
4. Mayor integración de tecnología en enseñanza
5. Mayor recursos para el programa de educación especial
6. Horario extendido y actividades extracurriculares

Transformación de Escuelas

Video de
1min
disponible

TRANSFORMACIÓN DE ESPACIO

ANTES



DESPUES



Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

- 1. Mantener la estructura y funcionamiento del Comité Timón.**
- 2. Integrar en ejercicio de presupuesto AF 2013 las obligaciones de conservación.**
- 3. Mantener esfuerzos relacionados a la implantación del programa académico de Escuelas Siglo 21.**

Sistemas de Seguridad Pública Integrada



Problemática y Diagnóstico Inicial

Necesidades apremiantes:

1. Fortalecer la lucha contra el crimen y seguridad de los oficiales,
2. Fortalecer los recaudos del Estado y seguridad pública, y
3. Lograr mayor cumplimiento y mejor servicio a ciudadanos.

2 Proyectos Pilotos de Potencial Demostrado

Sistema de Alertas y Multas Electrónicas

Propósitos que cumple:

- Fortalecer la lucha contra el crimen y la seguridad a oficiales
- Aumento en recaudos
- Mejor servicio al ciudadano



Cámaras de Vigilancia

Propósitos que cumple:

- Fortalecer la lucha contra el crimen
- Seguridad en las carreteras

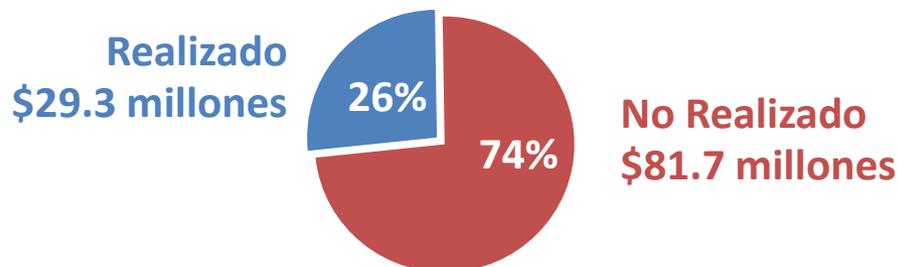


Problemática y Diagnóstico Inicial

Necesidad de mayor eficiencia para aumentar la captación de recaudos sin afectar al ciudadano.

Ejemplo: Multas Emitidas por la Policía de Puerto Rico en el 2009

Universo de Multas	Núm. Multas	\$ Recaudo Potencial		
	#	\$	%	
1. Pagados / Cobrados	384,696	\$29,335,695	26.4%	Recaudo no Realizado
2. No Pagados / No Cobrados	629,302	\$53,262,242	48.0%	
3. Vencidos / Expirados	216,533	\$16,069,704	14.5%	
4. No Registrados	115,423	\$9,333,084	8.4%	
5. Cancelados	22,659	\$2,621,157	2.4%	
6. Invalidados	4,174	\$381,442	0.3%	
Total \$ Recaudo Potencial	1,372,787	\$ 111,003,324	100%	



Históricamente, una multa demora alrededor de 15 meses para que sea entrado en DAVID+



Descripción de los Proyectos

1. Sistema de Alertas y Multas Electrónicas

25 tabletas en 2 regiones de Policía Tránsito

Fase I (implantada):

- 11 tabletas y 9 impresoras en funcionamiento en la División de Patrullas de Carreteras – Autopista Salinas.
- 8 patrullas equipadas y 3 en estación de pesaje.

Fase II (mediados diciembre):

- 14 tabletas e impresoras en la División de Patrullas de Carreteras – Autopista Aguadilla.
- 14 patrullas equipadas.



Capacidades:

▪ **Alertas de seguridad:**

- NCIC
- RCI
- DAVID+

▪ **Multas electrónicas:**

- DAVID+

2. Cámaras de Vigilancia

58 cámaras en tramo Baldorioty-Minillas



Capacidades:

▪ **Video:**

- Transmisión de video en vivo.

▪ **Alertas de seguridad:**

- Funciones avanzadas de análisis de video.

Fase I (implantada):

- 20 cámaras (Ave. Monserrate y altura de Marg. Los Ángeles).
- Video transmitiéndose a la Policía.

Fase II (implantándose):

- 22 cámaras instaladas (Altura de res. Llorens Torres a Túnel Minillas).

Fase III (pendiente a F1 y F2):

- 13 cámaras instaladas y 3 por instalarse (entre Marg. Los Ángeles y altura de Llorens Torres).

* NCIC = base de datos a nivel del FBI y estatal (vehículos hurtados y personas buscadas), RCI = Base de datos fiscalía local (ofensores sexuales y casos pendientes criminales), DAVID+ (vehículos hurtados, desaparecidos), información de licencia de conducir, multas pendientes de pago e información del vehículo.

Descripción de los Proyectos

Demostración del Sistema





74°F 87°|74°
Salinas
 Mayormente de...

 AccuWeather.com 10/06 ↻

10:44 AM
 lun, 08 octubre



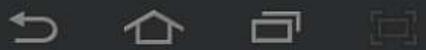
Cámara



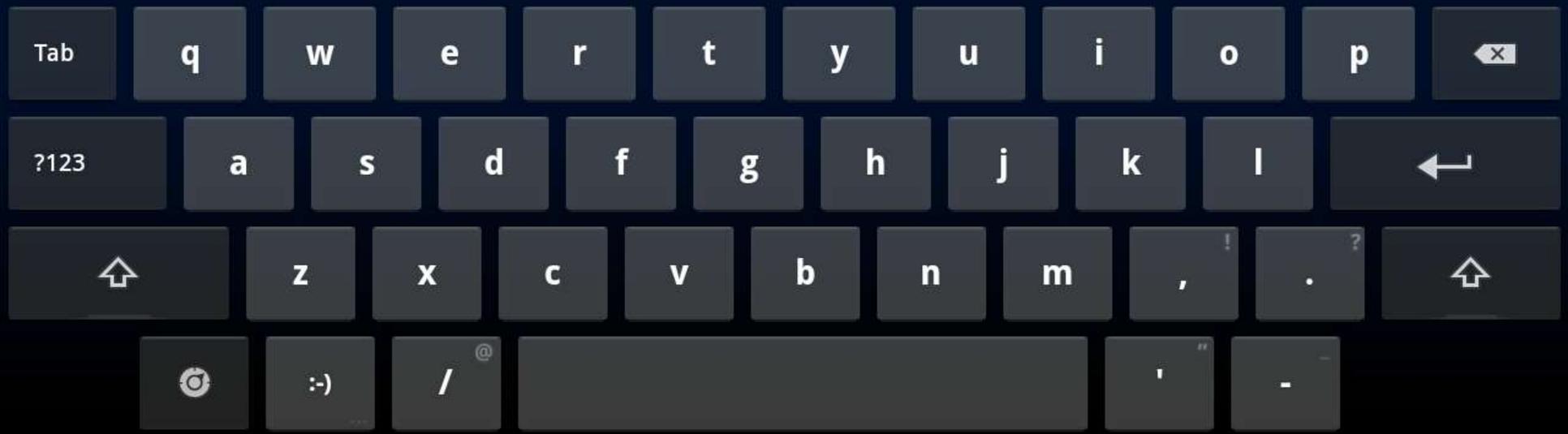
IntelliTICKET



IPS²
 Integrated Public Safety Systems



11:53 AM   





Nombre de usuario

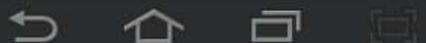
Contraseña

PIN

¿A qué hora nació?

Sólo continúe si reconoce la imagen a continuación:
1234







Búsqueda/Emisión de Boleto



IntelliTICKET

Escanee la licencia o entre la información de forma manual

Número de Licencia del Conductor

Número de Tablilla

Número de Identificación / VIN #

Nombre

Segundo Nombre / Inicial

Apellido Paterno

Apellido Materno

Fecha de Nacimiento

Sexo

Número de Seguro Social

[LIMPIAR BÚSQUEDA](#)

BUSCAR

EMITIR BOLETO

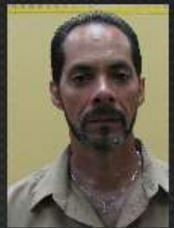




PERSONA VEHÍCULO ALERTAS (2) BOLETOS (4)

RESULTADOS DE BÚSQUEDA DE PERSONA

Nombre: ROBERTO
Apellido Paterno: TIRADO
Apellido Materno: DELGADO
Segundo Nombre / Inicial: J
Sexo: M
Fecha de Nacimiento: 1963-09-01
Número de Licencia del Conductor: 1387067

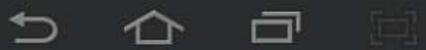


Vehículos que posee:
TAIZ 150 2005, LIC:119646M, REG:6849959, VIN:LFGTCKPL451009401

EMITIR BOLETO CANCELAR

- Búsqueda/Emisión de Boleto
- Boletos Pendientes
- Configuraciones
- Salir

Int
Esca
Núm
1387
Núm
Nom
Apell
Fech
Núm
LIMP
BUS



PERSONA **VEHÍCULO** ALERTAS (2) BOLETOS (4)

RESULTADOS DE BÚSQUEDA DE VEHÍCULO

Placa: FUJ403
Marca: ACUR
Modelo: INT
Color: VEO

DUEÑO REGISTRADO

Nombre: COLON REYES,NOEMI
Fecha de Nacimiento: 1967-04-13
Dirección Postal: CALLE JOSE I QUINTON

COAMO
00769
Dirección Residencial: CALLE TULIPAN 29
URB HACIENDA CONCORDIA
SANTA ISABEL
00757

EMITIR BOLETO

CANCELAR

- Búsqueda/Emisión de Boleto
- Boletos Pendientes
- Configuraciones
- Salir

PERSONA VEHÍCULO **ALERTAS (2)** BOLETOS (4)

ALERTAS DEL INDIVIDUO

Alerta(s) de CESCO:

Alerta(s) de RCI:

Alerta(s) de NCIC:

WANTED PERSON

ALERTAS DEL VEHÍCULO

Alerta(s) de CESCO:

Alerta(s) de NCIC:

STOLEN VEHICLE

**** CONTACTE LA OFICINA PARA INFORMACIÓN ADICIONAL ****

EMITIR BOLETO

CANCELAR





PERSONA

VEHÍCULO

ALERTAS (2)

BOLETOS (0)

ALERTAS DEL INDIVIDUO

Alerta(s) de CESCO:

Alerta(s) de RCI:

SEX OFFENDER

Alerta(s) de NCIC:

SEXUAL OFFENDER

ALERTAS DEL VEHÍCULO

Alerta(s) de CESCO:

Alerta(s) de NCIC:

** CONTACTE LA OFICINA PARA INFORMACIÓN ADICIONAL **

Copied to clipboard

EMITIR BOLETO

CANCELAR

IntelliTICKET

Escanee la licencia o entre

Número de Licencia del Conducto

Número de Identificación / VIN #

Nombre

ambrosio

Apellido Paterno

casiano

Fecha de Nacimiento

19600611

Número de Seguro Social

LIMPIAR BÚSQUEDA

BUSCAR



PERSONA VEHÍCULO ALERTAS (2) **BOLETOS (4)**

INDIVIDUO - BOLETOS PENDIENTE DE PAGO

FECHA	INFRACCIÓN	CIUDAD	PUNTOS
No Tickets Found			

VEHÍCULO - BOLETOS PENDIENTE DE PAGO

#BOLETO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
29327639	513	\$100.00
30905044	524	\$155.00
30905046	596	\$50.00
30905045	548	\$25.00
TOTAL		\$330.00

EMITIR BOLETO

CANCELAR





IntelliTICKET»

11:02:22 AM

Fecha:

08 de octubre de 2012

INFORMACIÓN DE LA INFRACCIÓN

Municipio

Cayey

Infracción Aplicable a

Conductor

Lugar de Ocurrencia

Km 58.5 carr 52

INFORMACIÓN DEL CONDUCTOR

Número de Licencia del Conductor

1387067

Nombre

ROBERTO

Segundo Nombre/Inicial

J

Apellido Paterno

TIRADO

Apellido Materno

DELGADO

Dirección del Conductor

B-35 CALLE GARDENIA
VILLA MARGARITA

SAN JUAN

Estado

00915

INFORMACIÓN DEL VEHÍCULO



11:02 AM

**Intelli**TICKET»

11:02:33 AM

INFORMACION DEL CONDUCTOR

Número de Licencia del Conductor

1387067

Nombre

ROBERTO

Segundo Nombre/Inicial

J

Apellido Paterno

TIRADO

Apellido Materno

DELGADO

Dirección del Conductor

B-35 CALLE GARDENIA
VILLA MARGARITA

SAN JUAN

Estado

00915

INFORMACIÓN DEL VEHÍCULO

Número de Tablilla

FUJ403

Número de Registro

6277284

Número de Identificación / VIN #

JH4DC4356TS005315

Marca

ACURA

Modelo

INT

Año

1996

Color

VERDE OBSC

DETALLES DE LA INFRACCIÓN

Aplica a

 LEY ORDENANZA

Categoría de Infracción

Tipo de Infracción





IntelliTICKET™

11:03:58 AM

Aplica a

 LET ORDENANZA

Categoría de Infracción

Velocidad

Tipo de Infracción

5-02-07 Exceso de velocidad

Velocidad

88

Límite de Zona

55

Puntos

6

Multa a Pagar

\$ 215.00

Observaciones

- Vio lectura radar
 Rehusó ver lectura radar
 Estado de embriaguez
 Otros

DETALLES DE LA COMPAÑÍA

Nombre de la Compañía / Transporte Marítimo

Nombre del Destinatario

Dirección de la Compañía / Transporte Marítimo

Dirección

Ciudad

Estado

Código Postal

Número de Identificación de Compañía

Marque lo que Corresponda

- Conduce
 Inspection Report

Número de Control

- TR (Trailer Interchange Receipt)

INFORMACIÓN DEL AGENTE



11:03 AM





IntelliTICKET»

11:04:03 AM

Nombre de la Compañía / Transporte
Marítimo

Nombre del Destinatario

Dirección de la Compañía / Transporte Marítimo

Dirección

Ciudad

Estado

Código Postal

Número de Identificación de Compañía

Marque lo que Corresponda

Conduce Inspection Report

Número de Control

TR (Trailer Interchange Receipt)

INFORMACIÓN DEL AGENTE

Nombre del Agente

INTELLIDEMO1

Unidad Policiaca

TEST POLICE AGENCY

Número de Placa

111111

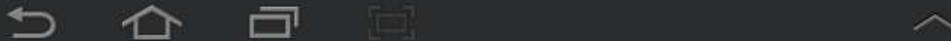
AÑADIR NOTAS

LIMPIAR BÚSQUEDA

Favor verificar cuidadosamente toda la información indicada arriba.
Una vez oprima el botón COMPLETAR, la información en la infracción no podrá ser alterada.

COMPLETAR

CANCELAR



11:04 AM

IntelliTio

Nombre de la Compañía
Marítimo

Dirección de la Compañía
Dirección

Número de Identificación

Número de Control

INFORMACIÓN DEL AGENTE

Nombre del Agente

INTELLIDEMO1

Número de Placa

111111

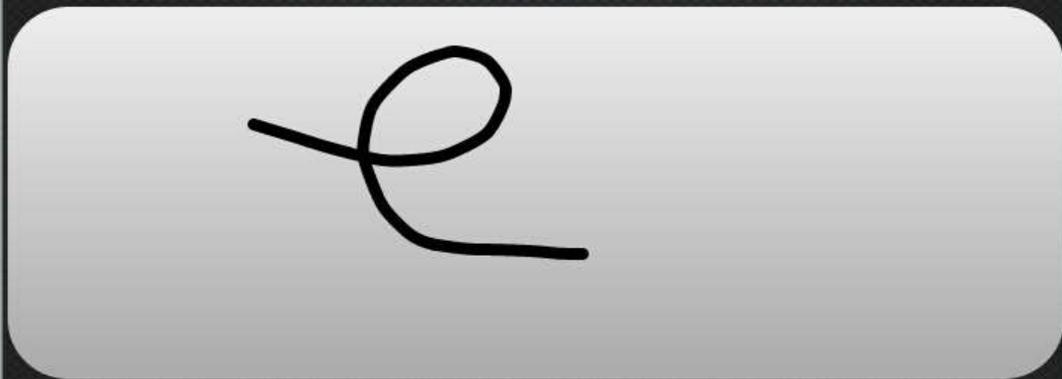
AÑADIR NOTAS

Favor verificar cuidadosamente la información antes de
Una vez oprima el botón de guardar, la información será
alterada.

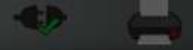
COMPLETAR

El boleto #31730382522 será impreso una vez ingrese su firma.

Favor de firmar abajo.



ACCEDER



IntelliTICKET»

11:04:24 AM

Nombre de la Compañía / Transporte Marítimo

Nombre del Destinatario

Dirección de la Compañía / Transporte Marítimo

Número de Identificación de Compañía

Número de Control

INFORMACIÓN DEL AGENTE

Nombre del Agente

Unidad Policiaca

Número de Placa

AÑADIR NOTAS

LIMPIAR BÚSQUEDA

Favor verificar cuidadosamente toda la información indicada arriba. Una vez oprima el botón COMPLETAR, la información en la infracción no podrá ser alterada.

COMPLETAR

CANCELAR

El ticket se imprime

0% 0/100



Resultados Alcanzados

Sistema de Alertas y Multas Electrónicas

Multas Emitidas y Procesadas Electrónicamente

Septiembre a Noviembre 2012:

- 4,539 boletos procesados
- \$311 mil en boletos ya en sistema
- 52% de los boletos relacionados a infracciones como:
 - Tintes unidireccionales
 - No usar cinturones
 - Vehículo y conductor sin documentos
 - Fundida luz /trase/dire o tab
 - Tablilla o marbete no legible
 - No obedecer señal pare

Resultados de Seguridad Pública

En sólo un mes de implantación:

- 1 alerta de Persona más Buscada.
- 3 identificaciones de vehículos desaparecidos.
- 3 identificaciones de vehículos hurtados.
- Casos a 17 individuos en los cuales 4 se encontraron sustancias controladas.

Descripción de Proyecto – Cámaras



16 Cámaras PTZs

Resolución HD 1080p
Capacidad de movimiento horizontal, vertical y zoom



42 Cámaras Fijas

Resolución 1.3MP
32GB de memoria local



Red Inalámbrica

Red inalámbrica privada que transmite el video desde las cámaras hasta el Cuartel General de la Policía y permite controlar remotamente las cámaras PTZs



Servidores y Almacén de Data

Capacidad total de 90TB para almacenar data, incluyendo mínimo 30 días de archivo de video de las 58 cámaras y utilizando alrededor de 20% de esta capacidad para guardar video para investigaciones



Sistema de Manejo de Video

Monitoreo de video de múltiples cámaras a la vez y búsquedas de video archivado



Estaciones de Trabajo

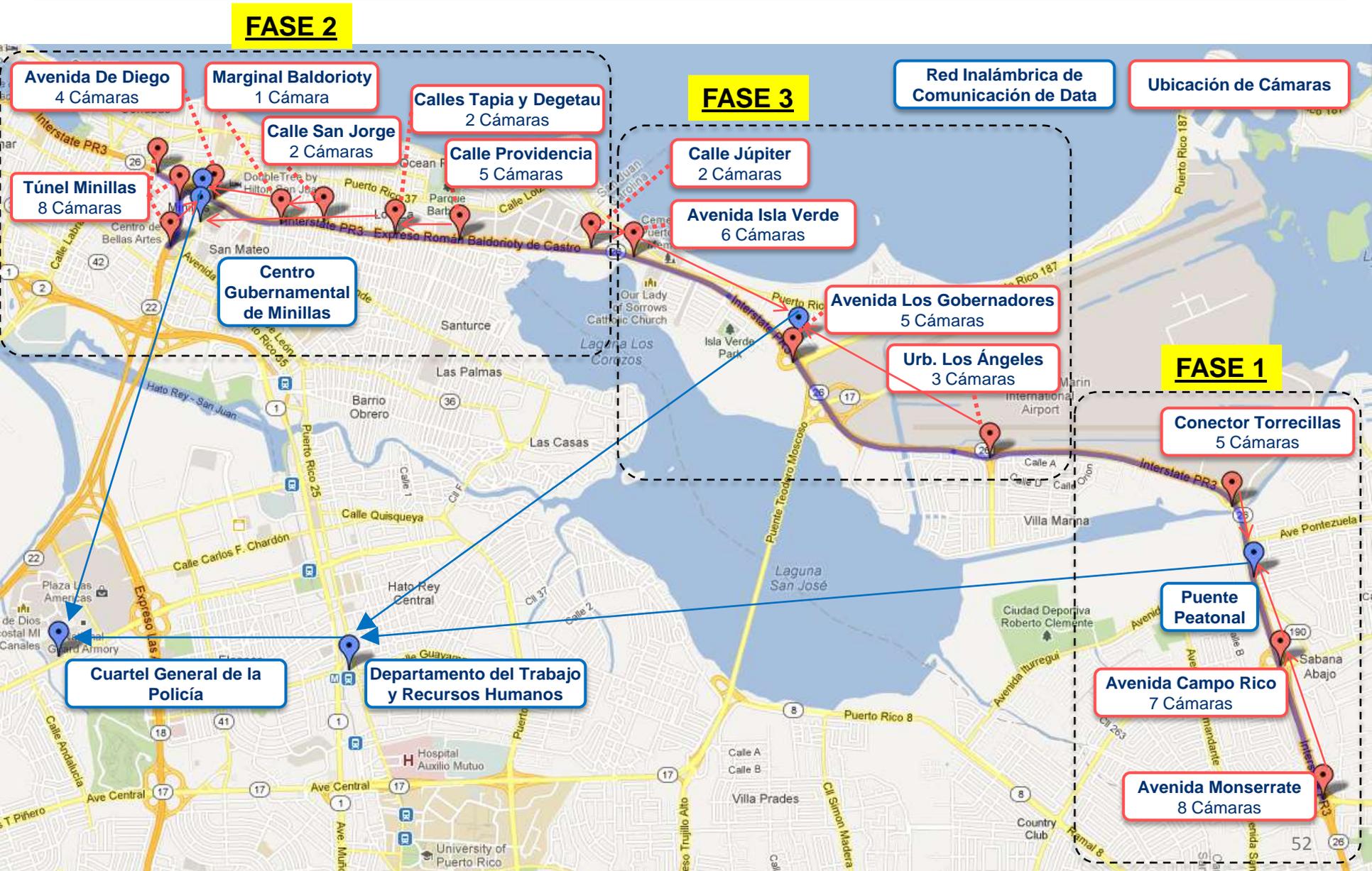
Cada estación de trabajo cuenta con 2 monitores para ver hasta 32 videos a la vez y un control "joystick" para manejar las cámaras PTZs



Sistema de Análisis de Video

Detecta movimiento de personas, vehículos y objetos en el video y genera alertas

Descripción de Proyecto – Cámaras de Vigilancia



Descripción de Proyecto – Cámaras

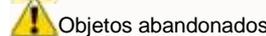
Sistema de Manejo de Video

- Usuario puede escoger las cámaras cuyo video quiere observar con la opción de ver hasta 32 cámaras en cada estación de trabajo.
- El sistema permite controlar las cámaras PTZs de manera remota.
- El sistema puede capturar imágenes del video, marcar eventos que puedan ser de interés y extraer segmentos de video.
- Tiene interface de video archivado que agiliza la búsqueda de eventos pasados por ubicación, horario, color y tipo de vehículo.



Sistema de Análisis de Video

- Genera alertas de comportamiento identificado como sospechoso.
- Permite crear alertas nuevas o combinadas para optimizar la precisión del sistema.



Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

Sistema de Alertas y Multas Electrónicas

1. Implementación de la fase II (mediados de diciembre):
 - 14 patrullas en la División de Patrullas de Carreteras - Aguadilla.
2. Finalización del interface de Colecturía Virtual.
3. Implementación de 10 tabletas e impresoras adicionales en Aguadilla.

Cámaras Video Vigilancia

1. Completar la conexión eléctrica, configuración de los nodos inalámbricos para transmitir de las cámaras de Fase II (14-dic).
2. Instalar 3 cámaras y equipos de transmisión de Fase III. Completar la conexión eléctrica y configuración de los nodos inalámbricos (14-dic).
3. Configurar alertas y funcionalidades de video para Fase 1 (14-dic) y Fase 3 (28-dic).
4. Completar el nodo de agregación inalámbrico permanente para la Fase I (21-dic).
5. Aumentar la calidad y estabilidad del video de las cámaras de la Fase I.
6. Completar acuerdo con renta para instalar nodo agregación de Fase III.
7. Obtener licencias de FCC para los enlaces de comunicación inalámbrica de la Fase III y de la solución permanente de Fase I.

Desarrollar estrategia APP para la implementación a través de todo Puerto Rico

Aeropuerto LMM



Recuento del Proceso

Junio 2010	Publicación del Estudio de Deseabilidad y Conveniencia
5-Julio-2010	Lanzamiento de Solicitud de Credenciales (“RFQ”): Proceso abierto a cualquier proponente en Puerto Rico y alrededor del mundo.
23-Sept-2011	Anuncio de 6 proponentes cualificados: Fraport / Goldman Sachs; GAA (Macquarie / Ferrovial); GMR and Incheon Airport; Highstar Capital / ASUR; Puerto Rico Gateway Group; Flughafen Zurich AG
10-Oct-2011	Lanzamiento de Solicitud de Propuestas (“RFP”) a proponentes cualificados
Noviembre 2011	Reuniones introductorias con proponentes y visitas guiadas al Aeropuerto
15-mar-2012	Propuestas indicativas por parte proponentes
22-mayo-2012	Aprobación de finalistas: GAA (Macquarie / Ferrovial) y Aerostar (Highstar Capital and ASUR)
10 / 16 julio 2012	Propuestas finales
19 julio 2012	Selección y anuncio de propuesta ganadora
24-julio-2012	Cierre comercial (<i>180 días para Cierre Financiero</i>)
28-sept-2012	Vistas Publicas Administración Federal de Aviación

Descripción del Proyecto

- 1. Tipo de APP:** **Arrendamiento a largo plazo:** Gobierno se mantiene como dueño y supervisa las operaciones, el mantenimiento y retiene todas las mejoras y el desarrollo.
- 2. Término:** **40 años:** Según lo establece la Ley de APP. Periodo de tiempo menor que APPs en EEUU que han sido hasta 99 años.
- 3. Inversión:** **Inyección inmediata y a largo plazo:** Mejoras inmediatas en los primeros 5 años. Inversión multimillonaria para la transformación del Aeropuerto.
- 4. Crecimiento:** **Aumento en pasajeros:** Se requiere un plan de crecimiento de pasajeros y líneas aéreas. Fondo de \$6 millones de incentivo para aumento de pasajeros.
- 5. Mantenimiento:** **Exigencias de clase mundial:** Se exige cumplimiento con estándares de clase mundial y se penaliza por incumplimiento.
- 6. Oferta económica:** **Pago por adelantado y pago recurrente:** La Autoridad de los Puertos recibirá un pago sustancial al cierre y pagos recurrentes.
- 7. Costos competitivos:** **Mejores precios en vuelos:** La tarifas a aerolíneas se congelan por los primeros 5 años y luego solo aumentan por inflación.

Criteria de Evaluación y Selección

Criteria	  Aerostar Airport Holdings, LLC	  Grupo Aeropuertos Avance (“GAA”)	Pass
Completeness of Proposal	Pass this criteria	Pass this criteria	✓
Financial, Technical, and Professional Reputation	Pass this criteria <ul style="list-style-type: none"> • Previous investments show sufficient experience and capacity • Combined, the two companies have invested over \$1 billion in the airport sector. 	Pass this criteria <ul style="list-style-type: none"> • Previous investments show sufficient experience and capacity • As partners, have invested in Chicago Skyway, IN Toll Road and 407 Toll Route 	✓
Financing Plan	Pass this criteria <ul style="list-style-type: none"> • Detailed and negotiated commitment letters from high quality banks. 	Pass this criteria <ul style="list-style-type: none"> • Detailed and negotiated commitment letters from high quality banks. 	✓
Business Plan (Operating and Airport Growth Plan)	Pass this criteria <ul style="list-style-type: none"> • Presented detailed operating and business plans with a commitment to capital improvements; Submission included timeline, transition plan, passenger growth forecasts and commitment to work with stakeholders. 	Pass this criteria <ul style="list-style-type: none"> • Presented detailed operating and business plans with a commitment to capital improvements; Submission included timeline, transition plan, passenger growth forecasts and commitment to work with stakeholders. 	✓
Leasehold Fee (excludes revenue sharing and capital improvements)	\$615 Million	\$567 Million	+8.5%

Resumen de la Transacción

El valor de la transacción consiste de:

	<u>\$ Millones</u>
a) <i>Up-Front Payment</i> al cierre	\$615.0
b) <i>Revenue Sharing</i> (40 años)	\$552.5
c) Mejoras de Capital	\$1,400.0
d) Fondo de Turismo y Pasajeros	\$6.0
	<hr/>
	\$2,573 millones

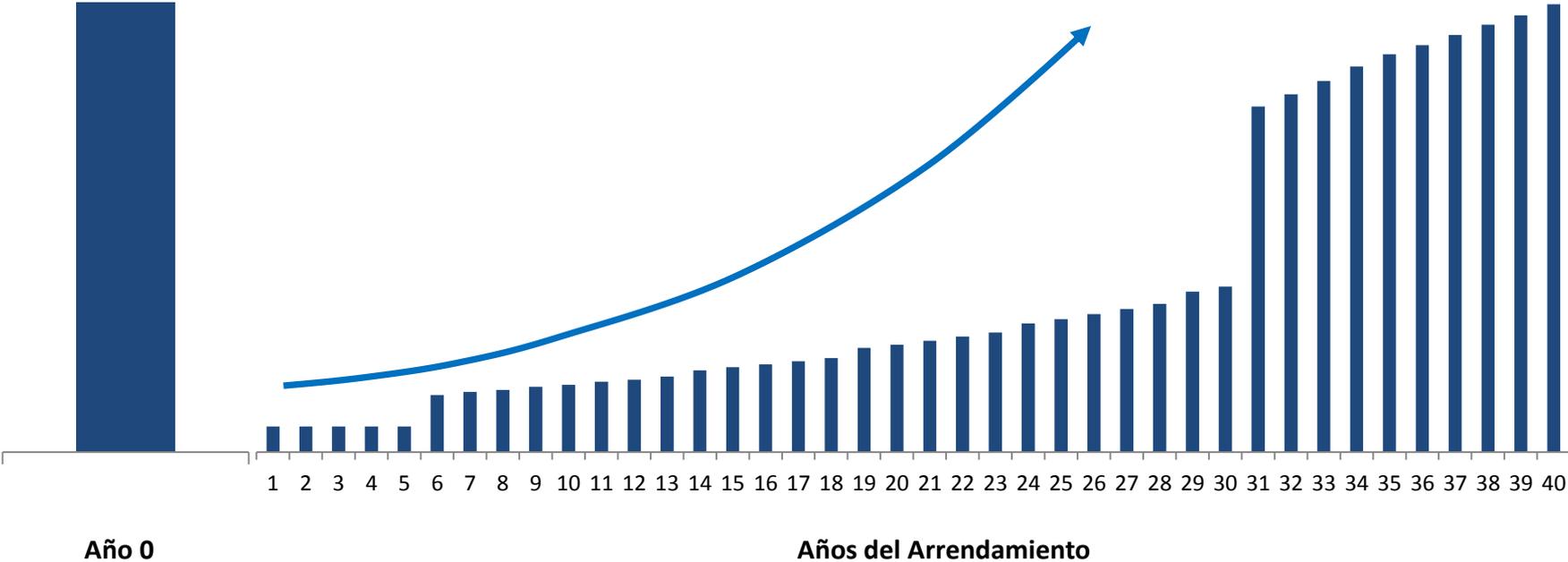
Descripción del Proyecto

Ilustración de Inversión Financiera

\$ millones

Pago por Adelantado
\$615.0 millones

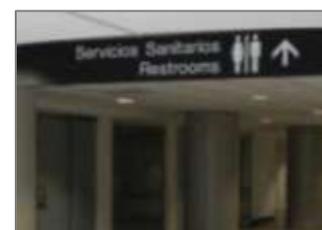
Pago anual recurrente a Puertos
\$552.5 millones (total por 40 años)



Mejoras Inmediatas

Mejoras Captales 2013-2017

Proyecto	Descripción	\$ Millones
Mejoramiento de Capacidad Terminales	<ul style="list-style-type: none"> Modernización de Aeropuerto 55% de aumento al área de “check-in”, mejorar el sistema de distribución de maletas y expansión de áreas de concesiones comerciales 	\$129.7
Áreas de Aviación	<ul style="list-style-type: none"> Reconstrucción de Taxiway Sierra Pista 8-26 Extensión Área de Seguridad Rehabilitación Taxiway N Expansión Midfield Taxiway Actualización de verjas de seguridad y carreteras de acceso 	\$117.9
FIS (Aduana)	<ul style="list-style-type: none"> Construcción de espacio para colocar facilidades de Aduana en el Terminal A 	\$4.0
Estacionamiento	<ul style="list-style-type: none"> Modernización de facilidades 	\$1.6
Otros	<ul style="list-style-type: none"> Actualización Plan Maestro Mejoramiento al mantenimiento de los terminales 	\$14.2
TOTAL		\$267.4



Servicio de Clase Mundial

Se requiere un Plan de Operaciones para el Aeropuerto con estándares mundiales

Ejemplos

Área de Desempeño	Standard Mínimo Requerido
<i>Check-in queue</i>	12 minutos o menos
<i>Baños públicos</i>	16 limpiezas al día, 1 persona por baño
<i>Reclamación de equipaje</i>	12 minutos o menos
<i>Temperatura en Terminales de Pasajeros</i>	Temperatura: 70-74°F Respuesta: 30 min Reparación: 3 días
<i>Tiempo de espera por taxis</i>	5 minutos
<i>Reparación puertas de puentes de abordaje</i>	Repuesta en 5 min y reparación en 1 hora
<i>Reparación de sistema de equipaje</i>	Repuesta en 5 min y reparación en 2 horas
<i>Reparación elevadores/escaleras/ aceras movibles</i>	Repuesta en 30 min y reparación en 2 horas

← Estándares mínimos según*:



* International Air Transport Association (IATA).

Plan de Desarrollo de Rutas

Resumen: Desarrollo de Rutas

- El equipo de Aerostar actualmente trabaja muy de cerca con grupos de interés turísticos para aumentar el número de vuelos:
 - Aerolíneas
 - Compañía de Turismo
 - Proveedores de Servicios turísticos (ejemplo: proveedores de giras)
 - Hoteles
- Aerostar ha identificado 32 posibles rutas para SJU:
 - 18 domesticas
 - 14 internacionales

Aerostar: Rutas Identificadas
Atlanta
Boston
Cancún (Mexico)
Charlotte
Cleveland
Dulles
Ft. Lauderdale
Hartford
Jacksonville
Lima (Perú)
London (Gatwick)
Madrid (España)
Ciudad de Mexico
Miami
Moscú (Rusia)
Nueva York (JFK)
Newark
Orlando
Palm Beach
Ciudad Panamá (Panamá)
Philadelphia
Punta Cana (República Dominicana)
Santo Domingo (República Dominicana)
St. Croix
St. Marten
St. Thomas
Tampa
Vancouver (Canadá)

Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

- 1. Continuar la comunicación con la Administración Federal de Aviación para asegurar que se le brinda toda la información necesaria para su evaluación.**
- 2. Determinación de la Administración Federal de Aviación podría ser comunicada a finales de diciembre 2012.**
- 3. Mantener la colaboración con la Autoridad de Puertos en diferentes temas relacionados al proyecto.**
- 4. Cierre financiero pautado para ocurrir luego de la determinación de la Administración Federal de Aviación.**
- 5. Trabajar con todas las agencias federales tal y como Rentas Internas, TSA y otras.**
- 6. Continuar trabajando con el equipo de consultores actual que conocen bien los requisitos de la transacción.**

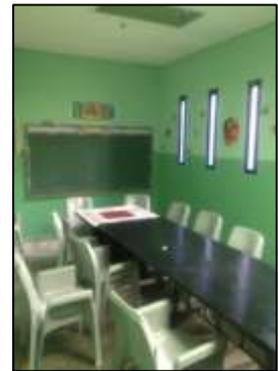
Proyecto Nuevo Comienzo



Problemática y Diagnóstico Inicial

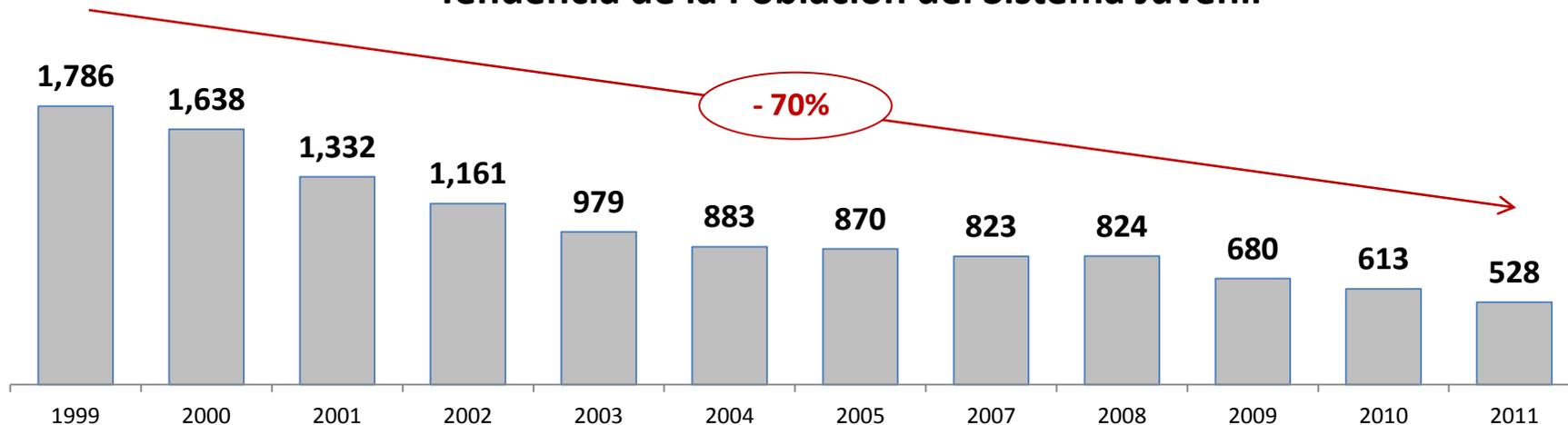
Necesidades Principales

1. 70% de reducción de la población juvenil de AIJ en una década.
2. Reducción de 19% en grupo demográfico de 8 a 19 años en PR.
3. Exceso de capacidad existente: 66% tasa de ocupación (798 camas).
4. Sistema fragmentado: 6 facilidades con diferentes programas de atención con poca eficacia operacional y de rehabilitación.
5. Altos costos: *per diem* es 21% más alto que el promedio en EEUU y altos costos operacionales.
6. Infraestructura en deterioro y sin programa de mejoras sistemático.
7. Necesidad de culminar Caso Civil # 94-2080.



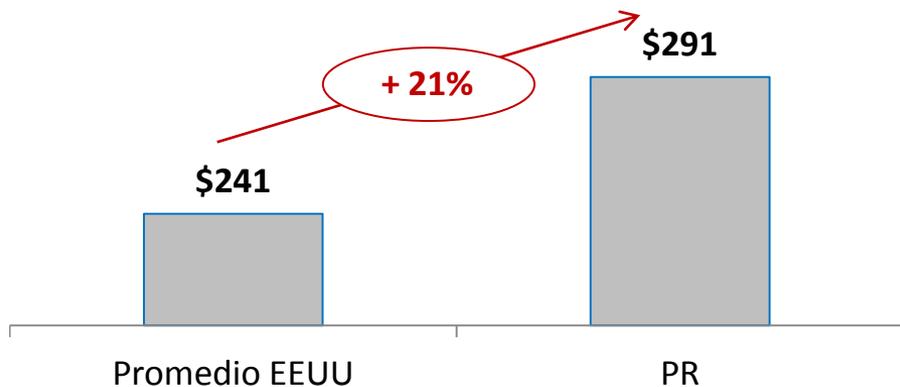
Problemática y Diagnóstico Inicial

Tendencia de la Población del Sistema Juvenil



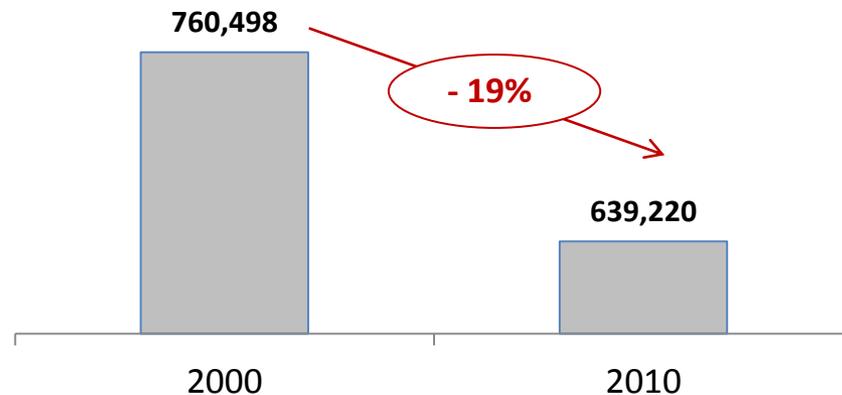
Fuente: Perfil del Joven Transgresor 2011 AIJ, Población Promedio Anual DCR

Per diem Juvenil*



Fuente: American Correctional Association (ACA). * Datos corresponden a 2008.

Grupo Demográfico (8 a 19 Años)



Fuente: Buró Federal del Censo

Descripción del Proyecto

Elementos	Descripción
Proyecto:	Complejo de Tratamiento Social tipo campus con capacidad 600 jóvenes.
Tipo APP:	Diseño-construcción-financiamiento-mantenimiento (DBFM)
Objetivo:	Fortalecer la rehabilitación y educación para los jóvenes transgresores. Mayor tecnología para educación y operaciones.
Inversión:	\$100 - \$150 millones
Beneficios:	1) Dramático fortalecimiento en la rehabilitación y educación 2) Ahorros estimados en \$4.1 millones anuales para DCR*. 3) Cumplimiento con caso Caso Civil 94-2080. 4) Impulso a la construcción y economía: potencial de sobre 3mil empleos.
Localización:	Municipio de Yauco, PR-3372, Km 1.0, barrio Diego Hernández.

* Fuente: Estudio de Deseabilidad y Conveniencia Facilidad Juvenil, Autoridad para las Alianzas Público-Privadas, <http://www.app.gobierno.pr/wp-content/uploads/2012/02/PPP-Juv-Study-01-26-2012-FINAL1.pdf>

4 Proponentes Seleccionados Finalistas



- *Amplia experiencia local, EEUU y global.*
- *Desarrollado más de 200 facilidades y 200,000 camas.*
- **Integrantes principales:**
 - *Brookfield Infrastructure*
 - *AECOM*
 - *Bird Construction*



- *Amplia experiencia local, EE.UU y global.*
- *Desarrollo de sobre 200 facilidades correccionales.*
- **Integrantes principales:**
 - *Balfour Beatty Capital*
 - *Heery International*
 - *Aireko Construction*



- *Amplio precedente en Canadá, E.U. y Puerto Rico.*
- *Participantes en el desarrollo +1,400 instituciones correccionales*
- **Integrantes principales:**
 - *Desarrollos Metropolitanos, LLC*
 - *V Architecture*
 - *Municipal Capital Markets Group*



- *Amplia experiencia en Puerto Rico, EE.UU, Canadá y Australia.*
- *Más de \$600 millones en construcción de facilidades correccionales.*
- **Integrantes principales:**
 - *Plenary Group (Canada)*
 - *Venegas Construction*
 - *Walsh Puerto Rico*



Diseño que Fomenta la Rehabilitación

Nueva Facilidad Juvenil – Nuevo Comienzo*



1. Edificio de Servicios Básicos
 - a. Sala Tribunal
 - b. Talleres Vocacionales
 - c. Cancha & Gimnasio
 - d. Horticultura e Hidropónicos
 - e. Oficinas Administrativas
2. Centro Detención (CD) Varones
3. Centro de Ingreso y Clasificación Varones
4. CTS Varones Nivel 5
5. CTS Varones Nivel 4
6. Cuidado Canino
7. Campo Deportivo
8. CTS Varones Niveles 3 & 2
9. CD / CTS Hembras / Guailí / Niveles 5 al 2
10. Unidad de Operaciones Especiales
11. Halfway House

DISEÑO QUE PRESERVA SEPARACIÓN DE SEXO Y NIVELES DE SEGURIDAD A LA VEZ QUE GENERA AHORROS, EFICIENCIA Y EFICACIA EN REHABILITACIÓN.

Renderings

*Video de
1min
disponible*

*Edificio de Entrada**



* Representación grafica sujeta a cambio. Propiedad de Autoridad de APP y Departamento de Corrección y Rehabilitación.

Renderings

*Patio Interior, Area Común y Salones Vocacionales**



Renderings



Cancha Integrada en Área de Gimnasio*

Vivienda con Área Común*



Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

- 1. Terminar el documento de solicitud de propuestas (“RFP”) (90% completado).**
- 2. Terminar el documento de Contrato de Alianza (“Project Agreement”) (50% completado).**
- 3. Lanzar el RFP y realizar proceso de licitación.**
- 4. Propuestas y selección.**
 - Realizar el cierre comercial y financiero (3T-4T 2013).**
 - Comenzar la obra de construcción (4T-2013).**

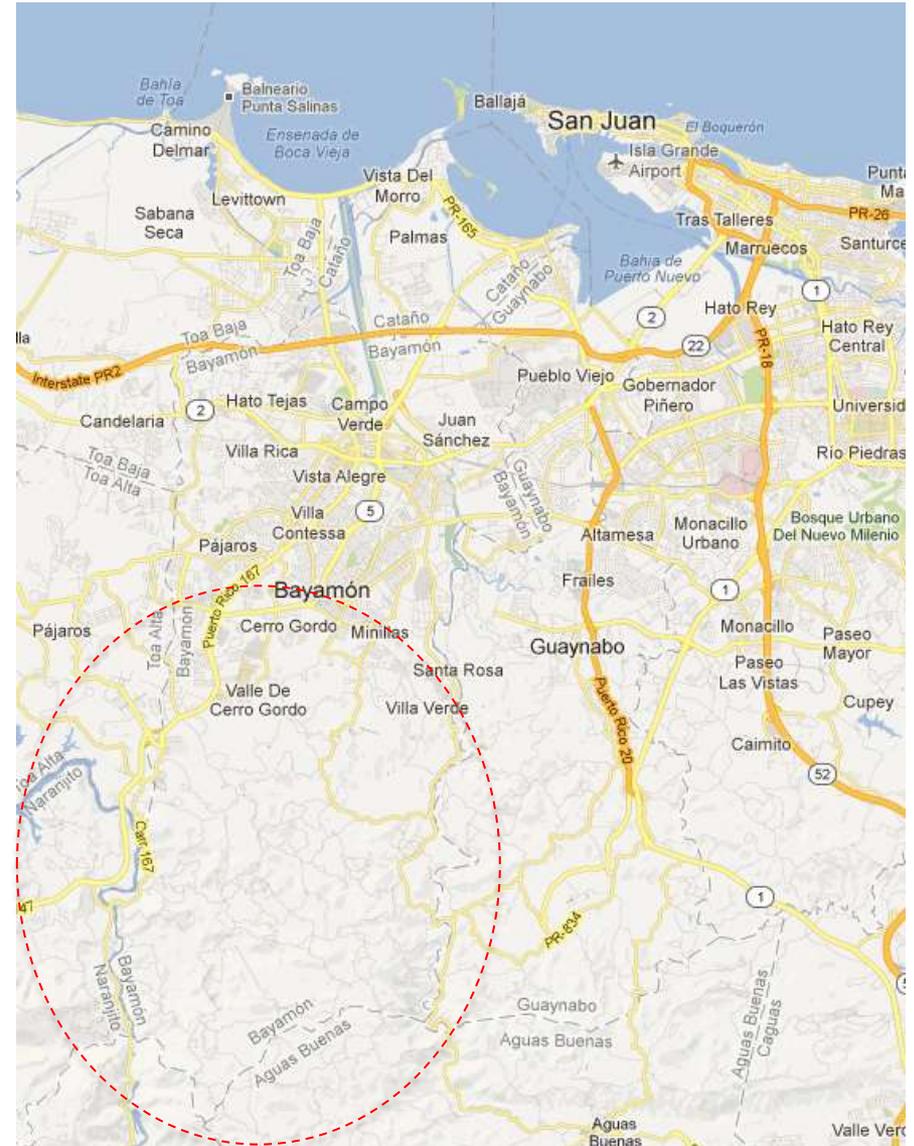
Extensión PR-5



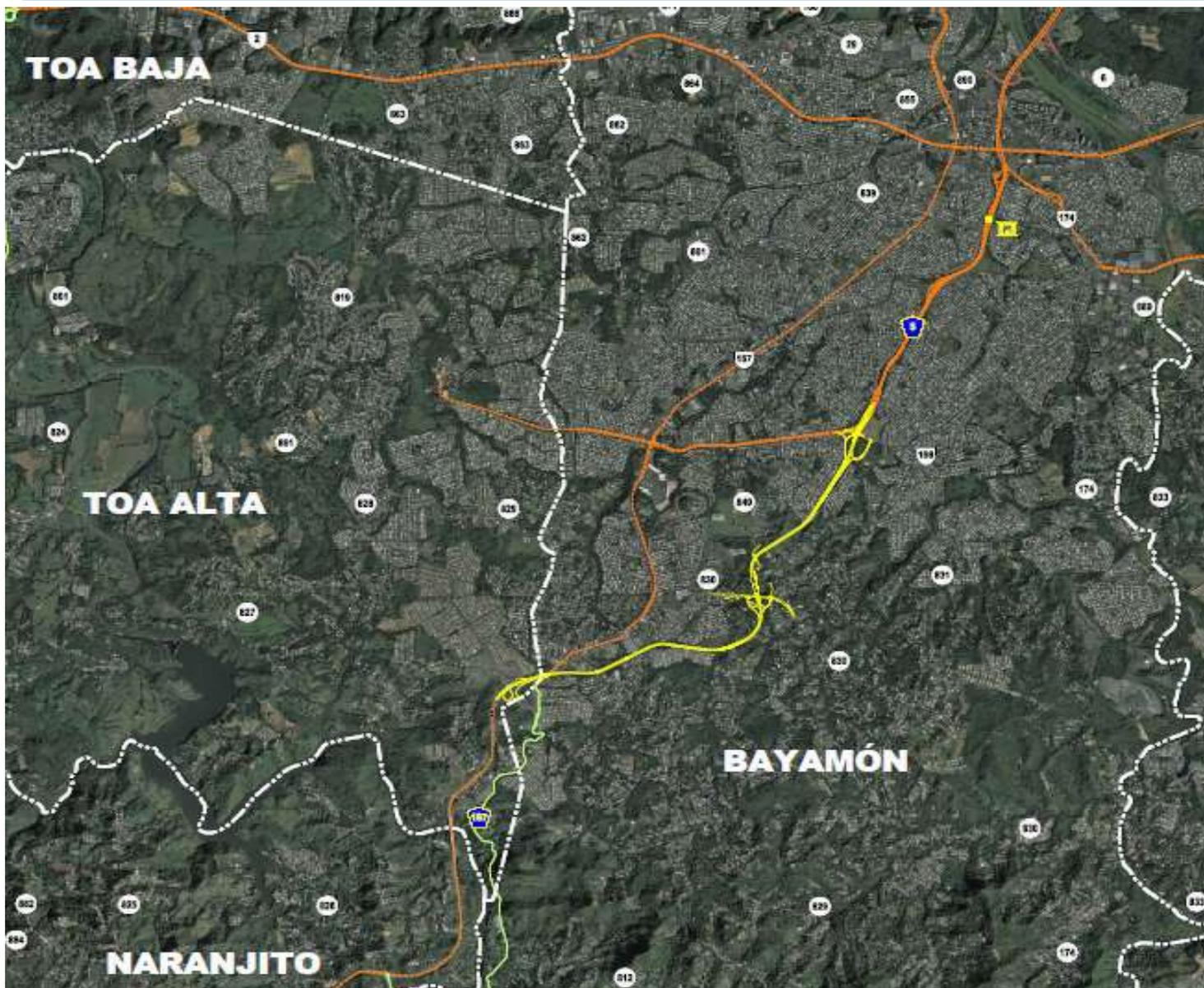
Problemática y Diagnóstico Inicial

Necesidades Principales

- Mejorar conectividad con el sur del Área Metropolitana.
- Reducción de congestión a la PR-167 (única vía de la región de Naranjito hacia Bayamón y el Área Metropolitana).
- Propiciar desarrollo económico.
 - Beneficia directamente a 4 municipios y a sobre 340mil residentes (Bayamón, Toa Alta, Barranquitas y Naranjito).
 - Beneficia a 14 zonas urbanas.
- Mejoramiento a la calidad de vida.



Problemática y Diagnóstico Inicial



**% Proy. Población
Región Sur***
(excl. Toa Baja y Bayamón)

	PR	Región Sur
2010	- 0.2%	1.0%
2015	0.1%	1.5%
2020	0.4%	1.7%

Fuente: Oficina del Censo de Puerto Rico. * Región: incluye Naranjito, Toa Alta, y Barranquitas.

Descripción del Proyecto



- Longitud del Proyecto: 5.2 Km
- Carriles por dirección: 2 carriles
- Inversión Estimada: ~\$170 - \$180 millones (*incluye adquisiciones*)
- Plaza de peaje: 1 plaza electrónica en ambas direcciones
- Tráfico Estimado: 23-40 mil viajes vehiculares diarios (días laborables)
- Tiempo Construcción: 2-3 años
- Tipo de APP: Diseño-Const.-Financiamiento-Mantenimiento-Operación.

Status del Proyecto

Declaración de Impacto Ambiental (“DIA”)	Aprobada en Dic-2003 – vence el 2013
Derecho de via	Reservada por ACT
Estimado de Construcción – completado	\$136.0 millones
Estimado de Adquisición – completado	\$45.2 millones
Diseño	10% Preliminar completado
Estudio de Tráfico	100% Completado
Estudios de Suelo Preliminar	100% Completado
Estudios Hidrologicos (HH)	100% Completado
Planos de Agrimensura	100% Completado

Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

- 1. Definir estrategia de licitación**
- 2. Definir estrategia de distribución de riesgos**
- 3. Comenzar estudio de deseabilidad**

Extensión PR-22



Problemática y Diagnóstico Inicial

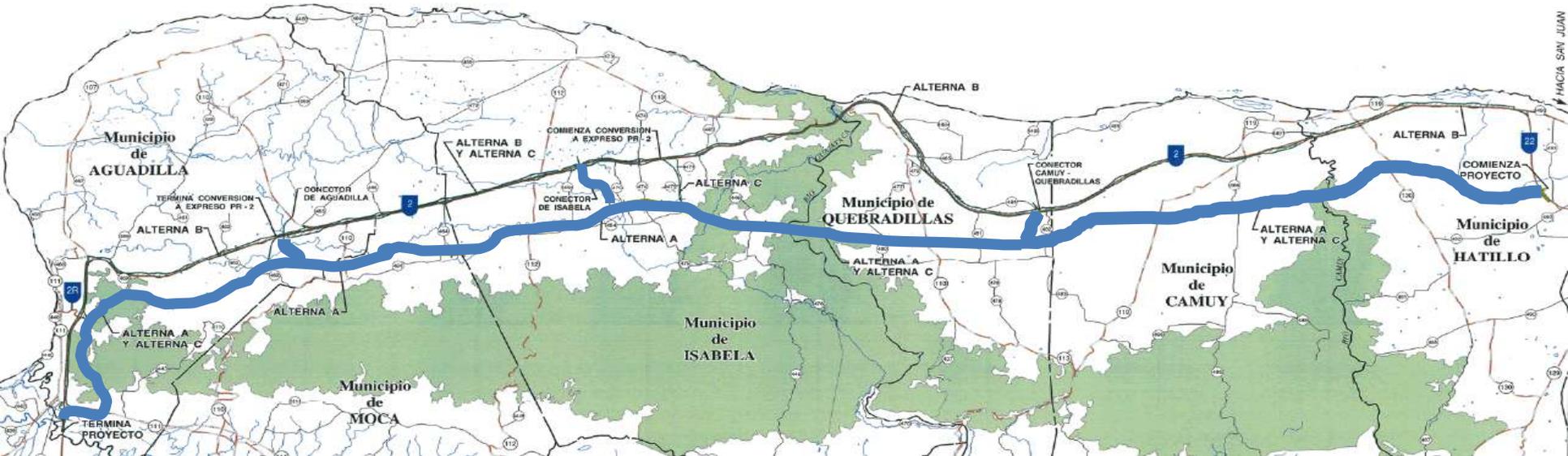
Necesidades Principales

- Mejorar dramáticamente la movilidad hacia y desde el área oeste de Puerto Rico.
 - *Reduciría en alrededor de 1 hora el tiempo de viaje al oeste (fuera de horas pico).*
- Potenciar el desarrollo económico y en especial región oeste.
 - *Fuerte estímulo por construcción y aumento en productividad permanente.*
- Completa la red vial y brinda oportunidades de transportación colectiva.
 - *Considerado un proyecto de infraestructura necesario desde hace 35 años.*



Descripción del Proyecto

Alternativa Campo Traviesa

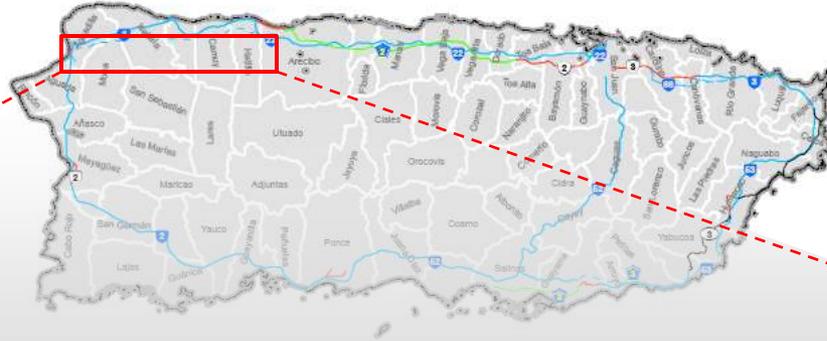


- Longitud del Proyecto: ~50 Km / ~31 millas (tramo Hatillo – Aguadilla)
- Carriles por dirección: 2 carriles en ambas direcciones
- Inversión Estimada: \$850 - \$1,000 millones*
- Tiempo Construcción: 4-6 años
- Tipo de APP: Diseño-Const.-Financiamiento-Mantenimiento-Operación (DBFMO)

* Estimado y sujeto a cambio.

Descripción del Proyecto

Renderings



Status del Proyecto

Declaración de Impacto Ambiental (“DIA”)	Fase de revisión en la Junta de Calidad Ambiental
Estudio de Adquisición de Terrenos	Se requiere comenzar estudio
Diseño	30% Preliminar completado
Estudio de Tráfico	55% Completado

Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

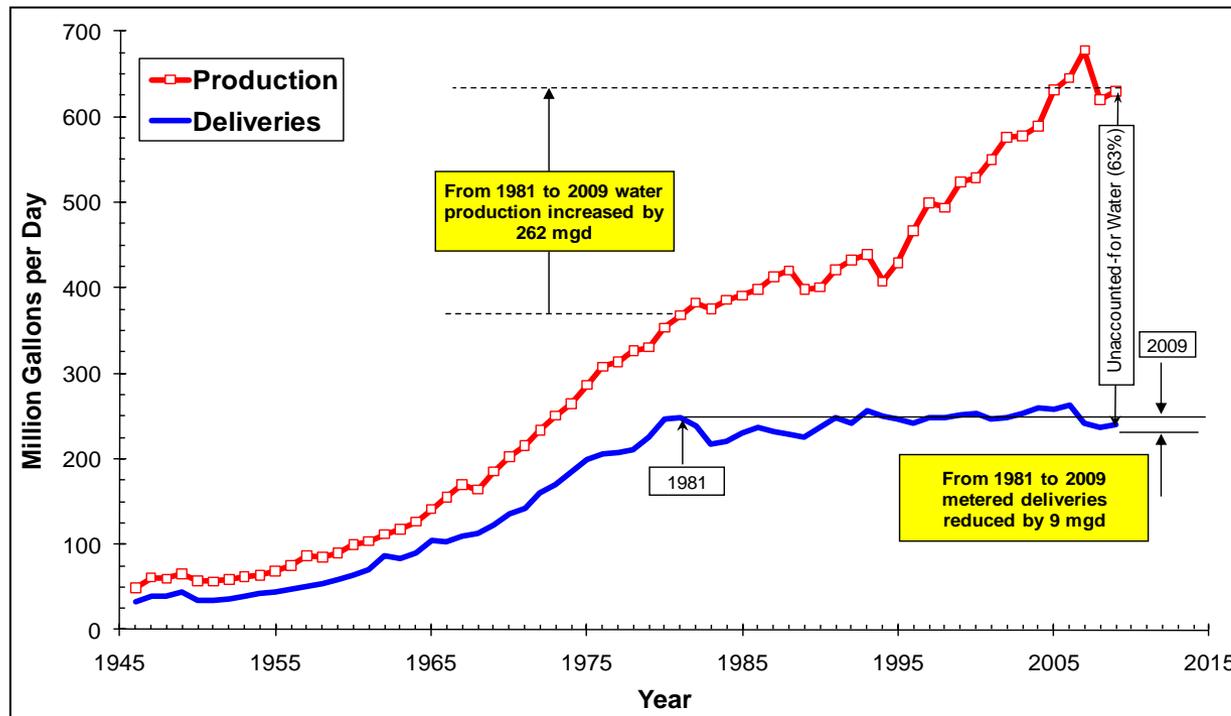
- 1. Brindar continuidad a equipo de trabajo**
- 2. Seguimiento a proceso de DIA**
- 3. Finalizar estudios de tráfico**
- 4. Completar estudios adicionales: estudios de suelo, estimado de adquisiciones, estudios hidrológicos.**
- 5. Completar costo de construcción más preciso**

Agua: Proyecto Lectura Remota



Problemática y Diagnóstico Inicial

- 63% del agua producida no fue contabilizada en el año fiscal 2009
- Este volumen de agua no contabilizada se traduce en:
 - Cobro de agua no confiable e injusta para los consumidores
 - Aumentos en costos operacionales y mantenimiento
 - Perdida de ingresos



- La cantidad de agua no contabilizada se debe a:
 - Hurto del servicio de agua
 - Contadores no confiables
 - Estimaciones del consumo de agua
 - Poca frecuencia de lectura de contadores

Agua no contabilizada es mayormente considerada perdidas comerciales

Asuntos Pendientes

1. Pendiente proceso de licitación:

- Se cualificaron a 6 proponentes de clase mundial con participación local:
 - AAIC Consortium (ACEA S.p.A., IBM, Citi and ARAD Technologies LTD)
 - Aguas Borinquen (Empresas de Acueductos y Alcantarillados de Bogotá y Miya)
 - Consorcio Canal Extensia and INASSA
 - Empresas Públicas de Medellín E.S.P.
 - Paragon Project Resources, Inc.
 - Proactiva Medio Ambiente
 - Suez Environment North America and Sociedad de Aguas de Barcelona



2. Asegurar integración o análisis de datos detallados y de mayor profundidad provenientes del Mega Censo.



Autopistas PR-22 y PR-5



Recuento del Proceso

2-junio-2010

Publicación del Estudio de Deseabilidad y Conveniencia.

15-junio-2010

Publicación de Solicitud de Credenciales o Cualificaciones

15-sept-2010

Publicación de cuatro consorcios cualificados

19-nov-2010

Distribución de Solicitud de Propuestas a consorcios cualificados.

24 al 26-ene-2011

Visitas guiadas a las autopistas y Proceso de licitación.

31-mayo-2011

Radicación de Propuestas (dos consorcios en orden alfabético):
Goldman Sachs/Abertis y Morgan Stanley/OHL Concesiones.

20-junio-2011

Anuncio de Proponente Seleccionado / publicación de Informe.

22-septiembre-2011

Cierre financiero completado y comienzo operaciones *metropistas*.

Descripción del Proyecto

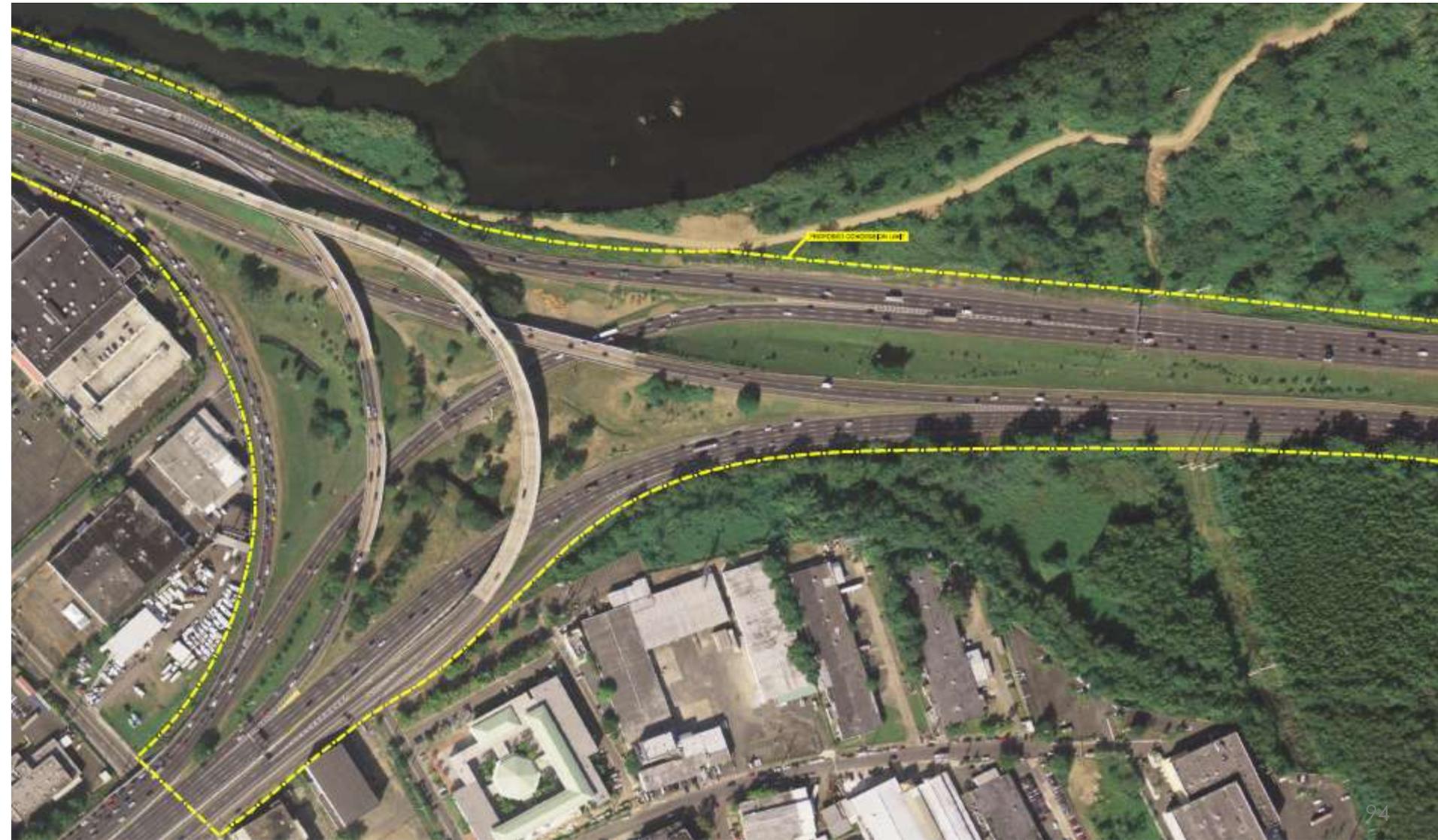
- 1. Tipo de APP:** **Concesión administrativa:** acción administrativa reconocida en la Constitución de Puerto Rico. Otorga derecho de financiar, operar, rehabilitar y conservar las autopistas. Gobierno se mantiene como dueño.
- 2. Autopistas:** **PR-22:** desde el Túnel Minillas hasta la PR-2 en Hatillo (84 Km).
PR-5: desde la intersección de la PR-2 hasta la PR-199 (4 Km).
- 3. Término:** **40 años:** según lo establece la Ley de APP y menor que APPs en EEUU de 75-99 años.
- 4. Inversión:** **Inyección inmediata y a largo plazo:** Mejoras inmediatas en los primeros 5 años. Inversión recurrente en conservación y mejoras permanentes.
- 5. Estándares de Clase Mundial:** **Estándares de Operación:** asegura autopistas de clase mundial y penaliza por incumplimiento.
- 6. Oferta económica:** **Pago por adelantado:** habilitar la condición financiera de ACT, reducir deuda, capacidad para realizar obras en el futuro.
- 7. Protección al Consumidor:** **Protección:** estructura de peaje regulada basada en costo de vida. Impide incrementos irrazonables y aleatorios. Gobierno fiscaliza.

Resultados de evaluación de propuestas

Criterios	 	  <i>Metropistas</i>	"Pass"
Cumplimiento de la Propuesta	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Proponente satisfizo todos los requisitos de radicación de propuesta. 	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Proponente satisfizo todos los requisitos de radicación de propuesta. 	✓
Reputación financiera, técnica y profesional	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Ambos, MSIP y OHL, evidenciaron su capacidad e inversiones previas. OHL hizo referencia a su manejo de 1,698 millas de autopistas y amplia experiencia mundial. 	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Ambos, GSIP y Abertis, enfatizaron en sus reservas financieras y líneas de liquidez. Abertis hizo referencia a su experiencia manejando 2,300 millas de autopistas en 17 países. 	✓
Plan de Financiamiento	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Proponente sometió plan financiero detallado. Plan financiero incluye financiamiento garantizado con sindicato de 7 bancos. 	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Proponente sometió plan financiero detallado. Plan financiero incluye financiamiento garantizado con sindicato de 12 bancos. 	✓
Plan de Operación	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Proponente sometió itinerario y costos detallados y satisfactorios de Mejoras Inmediatas a ser completado en 5 años. Se presentaron organigramas detallados y plan de transición. 	<u>Aprobó este criterio</u> <ul style="list-style-type: none"> Proponente sometió itinerario y costos detallados y satisfactorios de Mejoras Inmediatas a ser completado en 3 años. Se presentaron organigramas detallados y fuerte enfoque en lograr transición suave/efectiva. 	✓
Oferta económica	\$960,450,000.00	\$1,136,000,000.00 (<i>cantidad final</i>)	+ 18.3%

Descripción del Proyecto

Mapa de Obligación Concesion PR-22 / PR-5 (Km. 2 – Km. 3)



Status del Proyecto

Avance de las Mejoras Aceleradas

Área / % Avance	Descripción	Contratista/ Consultor	Inversión (\$ millones)
Iluminación / <i>90% avance</i>	Rehabilitar el sistema de alumbrado y sus componentes. Se ha intervenido en cerca de un 95% del sistema de alumbrado, incluyendo:	<ul style="list-style-type: none"> • Aireko • Continental Lord • CMA 	2012: \$9.0
Pavimentos / <i>En progreso</i>	Rehabilitación de pavimentos con el objetivo de mejorar la suavidad y la seguridad de las vías. La rehabilitación de pavimentos se ha dividido en un periodo de 5 años a ser completado en el 2016.	<ul style="list-style-type: none"> • Betteroads • Barret, Hale & Alamo • C&R Consulting 	2012: \$4.3 2013-16:\$23.0
Puentes y Estructuras / <i>En progreso</i>	Rehabilitación de 22 puentes a lo largo de la PR-22 para proteger su integridad estructural, mejorar la seguridad y aumentar su vida útil. La rehabilitación se ha dividido en un periodo de 5 años con miras a ser completado en el 2016.	<ul style="list-style-type: none"> • Del Valle Group • Las Piedras Const. • Barrett, Hale y Alamo • Torroja Ingeniería • J.O. Virella • FEF Engineering 	2012: \$3.3 2013-16: \$18.6
Barreras Seguridad / <i>95% avance</i>	Rehabilitación del sistema de barreras de metal con sus terminales; y barreras de hormigón con sus respectivos atados a puentes a lo largo de PR-22 y PR-5 con el objetivo de garantizar una mejor seguridad vial a los usuarios.	<ul style="list-style-type: none"> • Rafael J. Nido, Inc. • Desarrolladora JA • CMA • Villegas & Asociados 	2012: \$5.0

Status del Proyecto

Avance de las Mejoras Aceleradas (cont.)

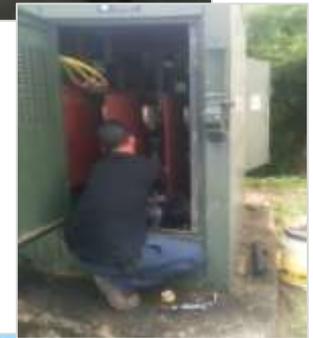
Área / % Avance	Descripción	Contratista/ Consultor	Inversión (\$ millones)
Plazas Peaje / <i>En progreso</i>	Rehabilitar y llevar a condiciones aceptables las facilidades en las ocho (8) plazas de peaje. Las mejoras a las plazas de peaje se ha dividido en un periodo de 2 años a ser completado en septiembre de 2013.	<ul style="list-style-type: none"> • Antilles Roofing • Aireko • Maridian Const. • CMA 	2012: \$1.2 2013: \$3.0
Drenajes / <i>En progreso</i>	Rehabilitación y limpieza de los sistemas de drenaje afectados para restablecer su eficiencia y capacidad hidráulica.	<ul style="list-style-type: none"> • JC & Associates • CMA 	2012: \$453mil
Señalización/ <i>70% avance</i>	Inventario y reemplazo de los componentes deteriorados del sistema de señalización a lo largo de la PR-22 y PR-5.	<ul style="list-style-type: none"> • RDS • Rafael J. Nido, Inc. • Master Pavement Line • Caribbean Sign Supply • CMA • C&R Consulting 	2012: \$1.5
Jardines / <i>100% avance</i>	Siembra y Mantenimiento de ocho (8) jardines a lo largo de la PR-22 para mejorar la estética y el paisaje dentro de la vía de rodaje.	<ul style="list-style-type: none"> • Save Green, Inc. • Atkins 	2012: \$520mil

Status del Proyecto

Fuerte Programa de Mantenimiento y Conservación

Los primeros meses de concesión el enfoque fue en rehabilitar las facilidades de las plazas de peaje y proveer una autopista mas segura.

Mantenimiento de:	Contratista	Inversión
Areas Verdes, Drenaje y Limpieza	• Save Green	\$2.07 millones
Limpieza de edificaciones	• Perfect Cleaning	\$448 mil
Sistemas Electricos y Mecanicos	• Tekniek Inc.	\$133 mil
Desperdicios Sólidos, Líquidos y Control de Plagas	• LM Waste • Island Wide Pest Control	\$103 mil
Pavimentos y Puentes	• Super Asphalt • Tekniek Const.	\$645 mil
Seguridad Vial	• Rafael J. Nido, Inc., • Caribbean Sign Supply, Inc.	\$48 mil



Status del Proyecto

Asistencia al conductor 24/7

Metropistas

1-855-559-5999

- **Respuesta rápida y gratuita:**
 - Respuesta en 15 minutos o menos.
 - Número de teléfono en Centro de Control.
 - 2 centros de operaciones: Buchanan y Arecibo.
 - 9 vehículos transitando continuamente.
- **Resultados y amplia acogida:**
 - Sobre 18 mil conductores atendidos (Sept 2011-Oct 2012).
 - Se atienden 50 a 70 casos por día.
 - 65% de los casos son detectados por Metropistas.
- **Mayor seguridad policiaca:**
 - Contrato firmado con la Policía de PR para aumento de patrullaje.
 - Metropistas se responsabiliza por la flota, gastos administrativos y mantenimiento de las estaciones de la Policía en la PR-22.
 - Se compraron 13 patrullas nuevas.
 - Actualmente se está instalando el Sistema de GPS.
 - Utilizarán sistema de Gas Propano para reducción de Emisiones.



Próximos Pasos y Asuntos Pendientes

1. **Asegurar pleno cumplimiento con Contrato de Alianza**
2. **Continuar reuniones semanales y relación productiva con *Metropistas***
3. **Finalizar contratación de equipo de monitoreo y apoyo**

Áreas de Oportunidad en Infraestructura



Áreas de Oportunidades en Infraestructura

Infraestructura Tradicional: *Impulso económico y competitividad*

Energía	<ul style="list-style-type: none">• Sector de mayor prioridad y oportunidad para Puerto Rico en estos momentos. Buena estructuración de proyectos obtendrán interés de mercado.
Transportación	<ul style="list-style-type: none">• Sector con importantes proyectos sin culminar y en necesidad de modernización. Alta capacidad de estímulo económico y aumentar competitividad.
Agua	<ul style="list-style-type: none">• Importante limitar los impactos en el Fondo General y lograr un sistema sustentable.

Infraestructura Social: *cambios a la par con transformación demográfica*

Corrección	<ul style="list-style-type: none">• Sector que ha experimentado baja inversión y brinda oportunidades
Escuelas / Salud	<ul style="list-style-type: none">• Sector de infraestructura ha alcanzado su vida útil y requieren modernizaciones importantes para mejorar servicios a una población cambiante.

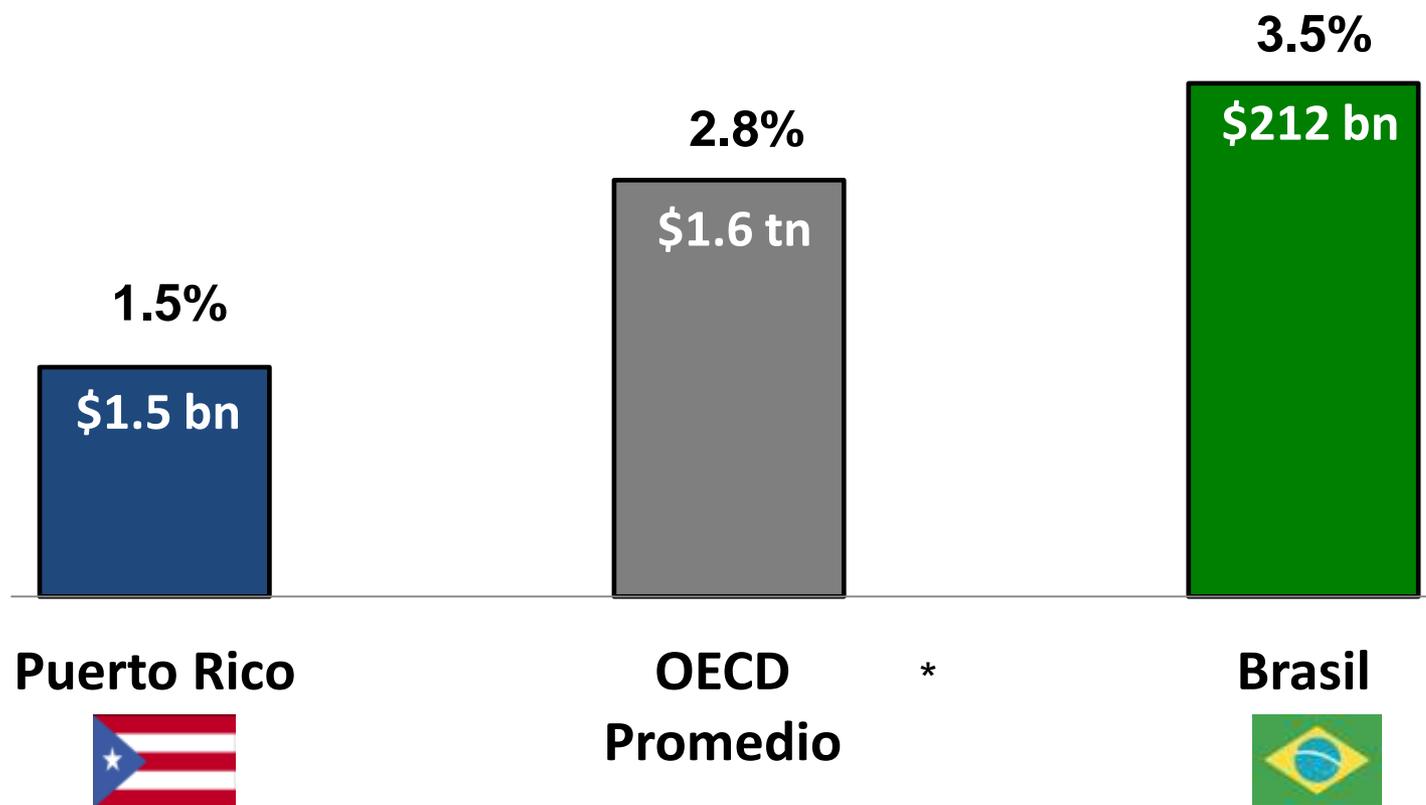
Tecnología: *herramienta para la productividad y economía del conocimiento*

Seguridad Pública	<ul style="list-style-type: none">• Existen amplias aplicaciones tecnológicas en los temas de seguridad que permite desarrollar mayor inteligencia para la seguridad.
Salud	<ul style="list-style-type: none">• Sector de fuerte crecimiento donde el manejo de datos e inteligencia es clave en la prestación de servicios.

Anejos

Comparativamente Puerto Rico está muy rezagado en su nivel de inversión en infraestructura

Inversión en Infraestructura como % del PIB 2009



Proceso de Licitación de APPs

Tres fases principales bajo la Ley de las APP

1

Estudio de Deseabilidad del Proyecto

- Definición del alcance y beneficios y retos del proyecto.
- Determinar si el método de APP es el mejor para el proyecto (*Value for Money*).

2

Proceso de licitación

- Proceso riguroso y bien preparado.
- RFQ, RFP, Contratos, debida diligencia, etc.
- Transparencia .

3

Selección de Ganador y Monitoreo

- Selección justa y bien documentada.
- Cierre financiero.
- Monitoreo de operaciones y desarrollo de relación.

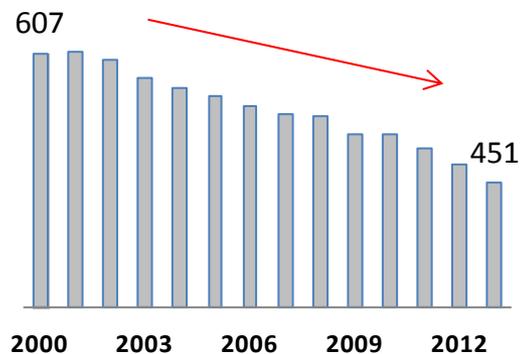
Problemática y Diagnóstico Inicial – Escuelas Siglo 21

Síntomas de Necesidad

- Sistema de infraestructura que ha alcanzado su vida útil.
- Decrecimiento de entre 2%-4% anual en el total de matrícula.
- Descenso en inversión en construcción entre 2002-2008.
- Rezago en desempeño académico en escuelas públicas.

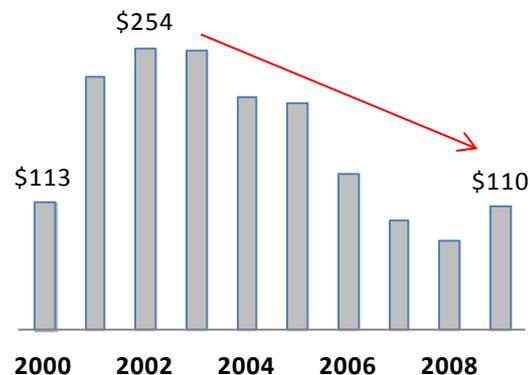
Estudiantes Sistema Público

En miles



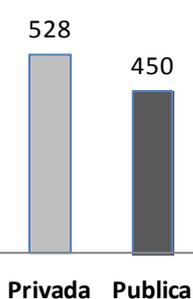
Inversión en Escuelas (DE y AEP)

En Millones

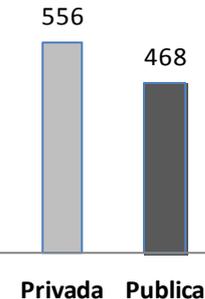


Puntuación Promedio, 1985-2008

Razonamiento Verbal



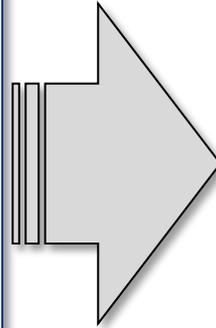
Razonamiento Matemático



Problemática y Diagnóstico Inicial – Aeropuerto

Situación

- Inconsistente el desarrollo del Aeropuerto.
- Debilitada la posición de Puerto Rico como destino.
- Autoridad de Puertos (AP) sin capacidad.



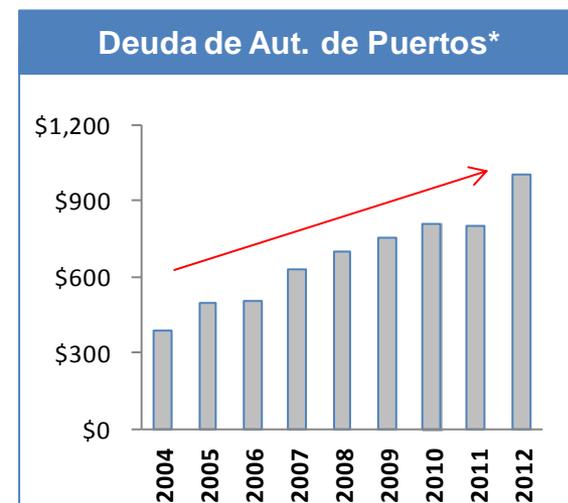
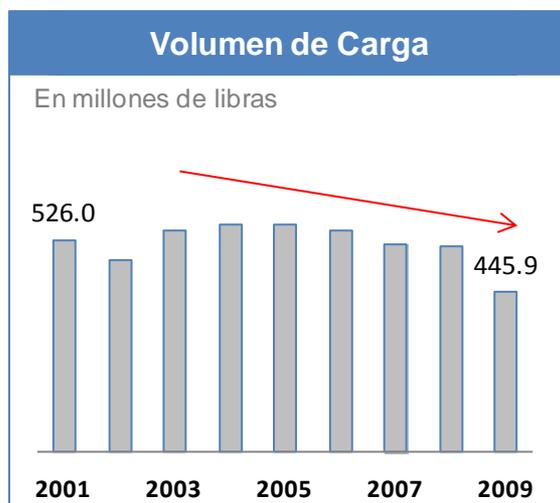
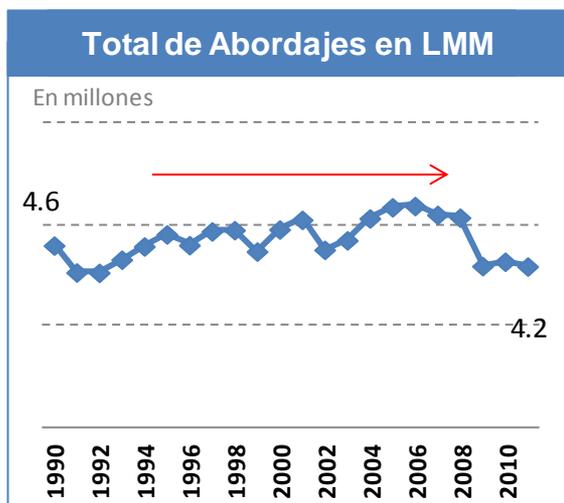
Objetivos

- Asegurar transformación del Aeropuerto LMM.
- Re-posicionar a Puerto Rico como punto de conectividad global.
- Restablecer capacidad financiera de AP.

Problemática y Diagnóstico Inicial – Aeropuerto

Síntomas de Necesidad

- Escasez de gestión a largo plazo debido a falta de continuidad.
- Infraestructura original de 1955 refleja marcado deterioro.
- Limitaciones severas en el desarrollo comercial.
- Erosión posicionamiento como destino y punto de conectividad.
- Descenso en inversión en construcción entre 2002-2008.
- Alto nivel de deuda e inaccesibilidad a mercados de capital.



Problemática y Diagnóstico Inicial - Aeropuerto

Pesado mantenimiento y costos operacionales incrementan debido a exceso de espacio

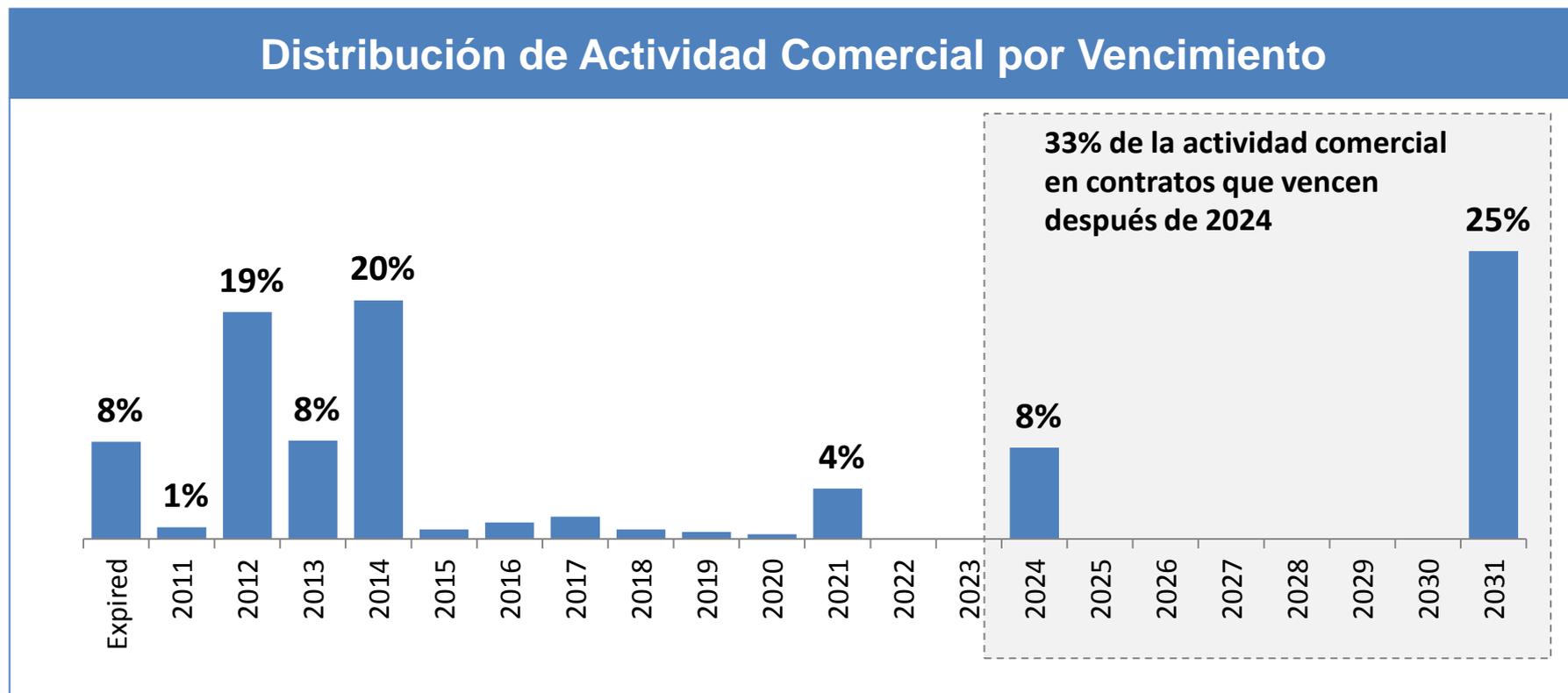
Aeropuerto	Espacio Terminal (Pies ²)	Pasajeros 2010 (millones)	Pies ² por Pasajero
LMMIA (SJU)	2,800,000	8.4	333,333
Toronto (T3)	1,700,000	12.0	141,667
Cancun	1,346,715	11.0	122,429
JFK (T5)	635,000	10.4	61,058
Nashville	900,000	8.9	101,124
Austin	660,000	8.7	75,862
San Antonio	583,000	7.8	74,744
Indianapolis	1,200,000	7.5	160,000
Fort Myers	798,000	7.5	106,400
West Palm Beach	550,000	5.9	93,220
LA/Ontario	530,000	4.5	117,778
Raleigh-Durham (T2)	920,000	4.4	209,091

La tabla no incluye la quiebra de *American Airlines* y el retiro de *American Eagle*, lo que ha provocado que se entreguen los Terminales D/E al Gobierno, lo que implica añadir los costos adicionales de +225 mil pies cuadrados de espacio



Problemática y Diagnóstico Inicial – Aeropuerto

- Severa limitación para el desarrollo comercial debido a “legado” de contratos onerosos.
- 33% de la actividad comercial en contratos que vencen después de 2024



Problemática y Diagnóstico Inicial – Aeropuerto

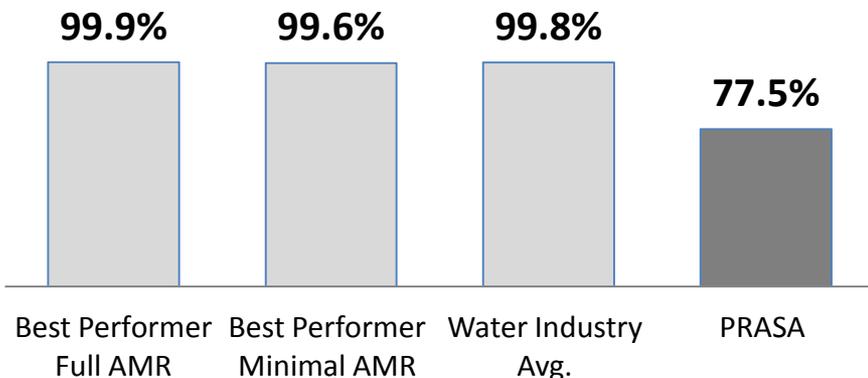


Problemática y Diagnóstico Inicial – Agua

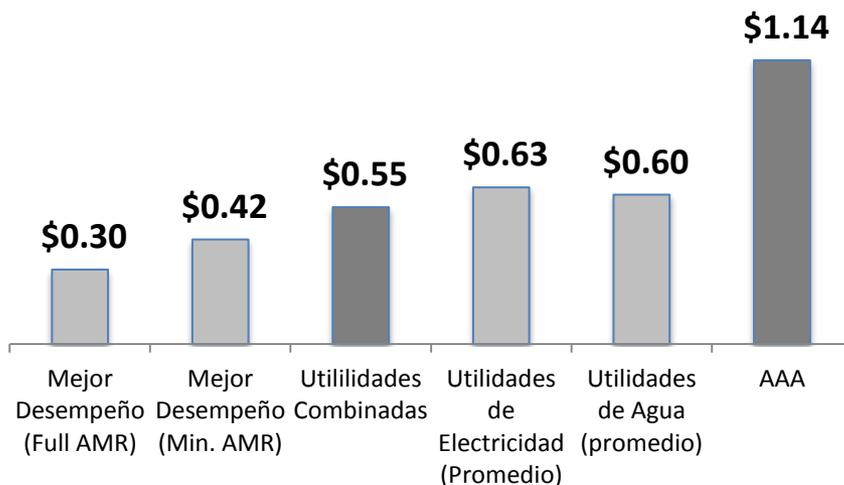
- La falta de una tecnología para la contabilidad y monitoreo obligan a la AAA a operar bajo estimaciones y lecturas casa por casa lo que afecta la fiscalización.
- La mayoría de las compañías de utilidades realizan lecturas mensuales con la ayuda de la Lectura Remota.
- Los costos de leer un contador en la AAA es el doble del promedio de la Industria.

Baja lectura de contadores comparado otros mecanismos

Por ciento de lectura por contadores



Costo de Lectura por Contador



- La AAA estima que el aumento en ingresos puede rondar entre los \$100 y \$140 millones al establecer el proyecto de Lectura Remota.

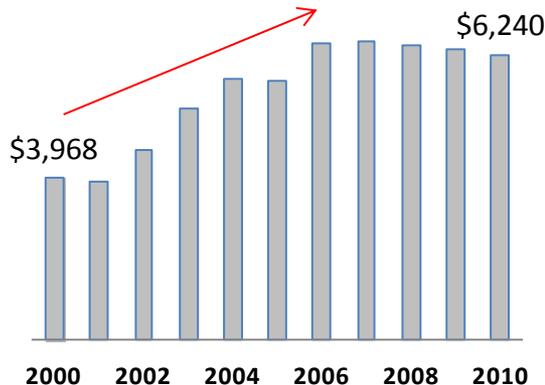
Problemática y Diagnóstico Inicial – PR-22 / PR-5

Síntomas de Necesidad

- Necesidad de restaurar un robusto plan de mejoras de capital.
- Reducir la pesada carga de la deuda.
- Necesidad de promover la inversión, desarrollo económico y creación de empleos.
- Mejorar la movilidad y servicio ofrecido a los usuarios.

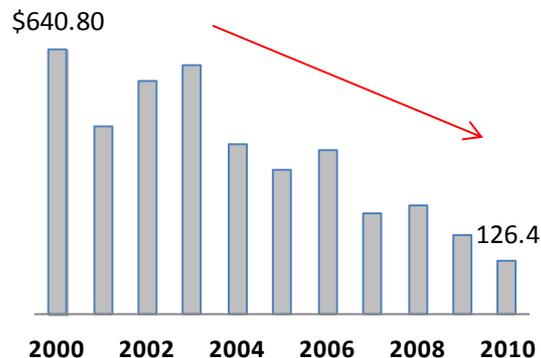
Deuda Pública de ACT (exc. BGF)

En miles



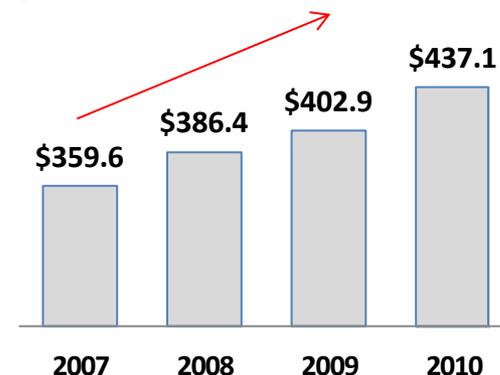
Inversión de Capital de ACT*

En Millones



Servicio de Deuda de Autoridad de Carreteras

\$ en millones



Problemática y Diagnóstico Inicial – PR-22 / PR-5

Condiciones Generales Actuales PR-22

Seguridad



Pavimento



Rotulación



Metropistas presentó 26% de valor adicional

El valor propuesto por *Metropistas* sobrepasó los estimados internos por 26%

Estimación interna del valor que asignarían inversionistas a la concesión administrativa consideró los siguientes fundamentos:

- Estudios de tráfico;
- Estimados de costos y mejoras permanentes;
- Costos de financiamiento privado:
 - Deuda (*debt costs*)
 - Capital (*equity*); y
- Proyecciones de inflación.

